

Nome: MARCO MAFFEI
 E- mail: marco.maffei@unier.it
 Nazionalità: Italiana
 Data di Nascita: 25/12/1964 Padova

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1990
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università LUISS - Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Economia e Commercio
- Qualifica conseguita Dottore in economia e commercio
- Date (da – a) 1983
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso L'istituto Villa Flaminia

MADRELINGUA Italiano

ALTRE LINGUE**INGLESE**

- Capacità di lettura eccellente
- Capacità di scrittura eccellente
- Capacità di espressione orale eccellente

SPAGNOLO

- Capacità di lettura buona
- Capacità di scrittura buona
- Capacità di espressione orale buona

FRANCESE

- Capacità di lettura buona
- Capacità di scrittura buona
- Capacità di espressione orale buona

INFORMAZIONI GENERALI

- Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti;
- Iscritto all'albo dei Revisori contabili;
- Abilitato alla revisione degli enti locali (ex decreto legge 13 agosto 2011, n. 138);
- Commendatore dell'Ordine Equestre del Santo Sepolcro di Gerusalemme.

È autore di articoli e pubblicazioni in tema di Corporate Social Responsibility e di reporting di sostenibilità: White Paper sul Reporting Unico, position paper di KPMG "L'implementazione del report unico all'interno delle imprese". È autore della rubrica quindicinale "Affari buoni" pubblicata sul quotidiano "La Stampa".

Marco è tra i principali opinion leader in Italia sui temi di Sostenibilità Aziendale e Responsabilità Sociale di Impresa.

- Presidente della Commissione Responsabilità Sociale d'Impresa presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma;

- Membro della Comitato Didattico presso il MEF per la Formazione Continua dei Revisori Legali - Commissione Assirevi;
- Socio abilitato alla firma di relazioni di revisione su bilanci redatti secondo gli US GAAP;
- Membro del consiglio direttivo della sezione consulenza, formazione e attività professionali di Unindustria di Roma;
- Docente a contratto presso l'Università Europea di Roma (dal 2008);
- Docente della Scuola di Alta Formazione Aldo Sanchini;
- Membro della Commissione per l'Oscar di Bilancio;
- Membro del Consiglio Direttivo di Anima;
- Docente presso Master e Corsi di formazione

Interessi di ricerca:

- La sostenibilità come innovazione nel campo della gestione di modelli di business adeguati alle istanze informative degli stakeholder e delle Istituzioni;
- Creazione di valore condiviso con la collettività;
- Crisi d'Impresa;
- Principi contabili nazionali ed internazionali.

ESPERIENZA MILITARE

1983 - 1984 Cadetto di Prima Classe presso l'Accademia Navale di Livorno (dimessosi per motivi familiari relativi alla salute della Mamma)
1987 - 1988 STEN Cpl Brigata Alpina Orobica - Battaglione Logistico.

ATTIVITÀ SOCIALI

Da sempre attivo nel volontariato.
1978 - 1983 durante il liceo presso l'Istituto Villa Flaminia ed in collaborazione con la Caritas;
1978 - 2007 iniziative di volontariato in collaborazione con la Congregazione Religiosa dei Legionari di Cristo ed Il movimento Regnum Christi: in particolare con Gente Nuova (Tesoriere e Responsabile della Comunicazione) e Gioventù Missionaria;
2006 - in corso Peter Pan Onlus (iniziative di sostegno per le attività dell'associazione incluse attività di volontariato professionale);
2009 - in corso Circolo Canottieri Aniene: iniziative di volontariato e sostegno economico;
2017 - in corso Cabss Onlus (Centro di Assistenza Bambini Sorsi e Sordociechi): sostegno economico;
2018 - in corso Ordine di Malta: volontario soccorritore presso il Posto di Primo Soccorso in Piazza San Pietro.

ESPERIENZE SPORTIVE

Sport a livello agonistico:
Nuoto Pallanuoto e Tuffi con la S.S. Lazio Sezione Nuoto;
Atletica (mezzofondo e velocità) e Calcio con il Gruppo Sportivo dell'Istituto Villa Flaminia;
Calcio (Varie società calcistiche regionali);
Sport a livello scolastico ed amatoriale:
Bicicletta, Tennis, Pallamano, Tennis.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI
Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Ha maturato una pluriennale esperienza principalmente nel campo della revisione contabile di bilanci di rilevanti gruppi nazionali ed internazionali, organizzazione contabile, Financial Due Diligence. Ha maturato pluriennale esperienza in servizi di consulenza aziendale in particolare sulle tematiche di: sostenibilità; Lex 231, Lex 262, Privacy, ERP, etc.

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI
Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Capacità di team-leader acquisita sia nel corso dei numerosi progetti cui ha partecipato, sia nel corso di esperienze extra lavorative (sport di squadra, etc.)

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE <i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i></p>	<p>Coordinamento di risorse senior e junior, gestione di progetti complessi in termini di contesto, risultati, tempi e risorse (esperienze lavorative).</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Padronanza dei principali strumenti di office automation (word, excel, powerpoint, visio, access), internet, windows</p>
<p>PATENTE O PATENTI</p>	<p>Patente di guida D-E</p>
<p>ESPERIENZA LAVORATIVA</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>1992 – presente KPMG S.p.A.– Roma Società di revisione e organizzazione contabile Socio (partner) dal 2003</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Socio responsabile degli uffici di Palermo e Catania dal 2005 e fino al 2007. Responsabile per il centro-sud Italia dei servizi Climate Change & Sustainability. Responsabile per il centro e sud Italia dei servizi alle imprese pubbliche ed alle istituzioni di governo locale (Regioni, Province e Comuni).</p>
<p>Principali aree di attività:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> — Energia e gas (esperienze specifiche nel settore dell'energia rinnovabile) — Multiutilities — Pubblico — Sanità — Industriale — Ingegneria e Servizi — Costruzioni — Commercio e grande distribuzione — Telecomunicazioni — Transaction services — Consumer products 	
<p>I principali esperienze qualificanti:</p>	
<p>Settore Infrastrutture, Trasporti, Servizi E Costruzioni</p>	
<p>Anas (controllo contabile, revisioni dei bilanci e separazione contabile 2003 – 2006) Gruppo Terna (controllo contabile, revisioni dei bilanci e separazione contabile 2007 – 2010) Sogin S.p.A. 2014 - 2016 Metropark (2015) FS Sistemi Urbani (2015) Azienda Speciale Palaexpo S.p.A. (2009 – 2012) Gruppo AMG Energia (controllo contabile, revisione dei bilanci e separazione 2005 – 2006) AMIA (2005 – 2006) Enel Produzione (2002 – 2003) Tirreno Power (2002 – 2003) Ansaldo STS S.p.A. (2012 – in corso)</p>	

Global Energy Services Italia S.p.A. (2007 – 2012)
Alphabet Italia Fleet Management S.p.A. (2011 – in corso)
Assilea Servizi S.r.l. (2012 – 2014)
Veneta Sanitaria Finanza Di Progetto S.p.A. (Gruppo Astaldi) 2003 – in corso
Società Passante Torino Scrl (2007 – 2009)
Enel Servizi S.r.l. (2007 – 2010)
Gruppo Vianini Lavori (1994 – 1995)
Gruppo Vianini Industria (1994 – 1995)
Gruppo Ericsson (Divisione Costruzione Reti) 1995 – 2003
Gruppo Grandi Lavori Fincosit (1994 – 1997)
Gruppo Ghella (1999 – 2001)
Gruppo ABB (1992 – 1995)
Fintecna (1999 – 2000)
Quadrilatero Marche-Umbria (2004)
AMG Gas (2004 – 2006)
AMAT (2004 – 2006)
UNIRE (2000 – 2003)
Acqualatina S.p.A. (2003 – in corso)
Agea – Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (2015 – in corso)
Eur S.p.A. (2003 – in corso)
Eur Tel S.r.l. (2012 – in corso)
Acquadrome S.r.l. (2012 – in corso)
Eur Power S.r.l. (2012 – 2014)
Roma Convention Group S.p.A. (2008 – in corso)
Gruppo Ferrovie dello Stato (1993 – 1995)
CONI Servizi S.p.A. (2016 – in corso)
Treno Alta Velocità (1994 – 2000)
Gruppo Enel (2002 – 2003 e 2007 – 2010)
ISMEA (2007 – 2012)
Risorse RPR S.p.A. (2010 – 2013)
AMIA (2005 – 2007)
CONI Servizi S.p.A. (2016 – in corso)
IRCCS Centro Neurolesi Bonino-Pulejo (2004 – 2007)

Settore Pubblico

Ministero Infrastrutture e Trasporti (2004 – 2007)
CONI (2015 – in corso)
ASL 6 Palermo (2006)
Ministero della Sanità (2004 – 2005)
Enav (2004 – 2005)
Comune di Roma (2008)

**Esperienze Specifiche Su Incarichi Auenti Per Oggetto Servizi Di Controllo Contabile,
Revisione Dei Bilanci O Separazione Contabile:**

Gruppo Pfizer (2012 – in corso)
BMW Roma S.p.A. (2009 – in corso)
Casa di Cura La Maddalena S.p.A. (2005 – 2007)
Arti Grafiche Johnson S.p.A. (2014 – in corso)
Bavaria Arti Grafiche Holding S.p.A (2014 – in corso)
Distriberg S.r.l. (2014)
Eurogravure S.p.A. (2014 – in corso)
Gruppo ICQ Holding (energia solare ed eolica) 2003 – 2004
Nuovo Istituto Italiano D'arti Grafiche S.p.A. (2014 – in corso)
RTR Capital S.r.l. (2012 – 2014)
Rete Rinnovabile S.r.l. (2010 – 2014)
RTR Rainbow I S.r.l. (2011 – 2014)
RTR II S.r.l.(2011 – 2014)
RTR Monteboli S.r.l. (2011 – 2014)
RTR Holdings S.r.l. (2012 – 2014)
Gruppo Bulgari (2009 – 2010)
Unindustria - Confindustria Roma (2007 – in corso)
Gruppo S.A.C.C.I. (1998 – 1999)
Gruppo Caltagirone S.p.A. (1994 – 1995)
Total – ERG (2000 – 2002)
Aeroporti di Roma (2014 – in corso)
Eurallumina S.p.A. (2007 – in corso)
Gruppo Ericsson (1995 – 2003)

Esperienze su altri incarichi:

- Collegio Sindacale – Membro supplente di Alphabet S.p.A. e BMW Italia S.p.A. dal 2019
- ANAS S.p.A. (2014 – 2015) Agreed upon procedures su costi consuntivati per corsi di formazione del personale.
- ANAS S.p.A. (2008 – 2009): Servizio di analisi, sviluppo, realizzazione e aggiornamento del sistema procedurale di ANAS S.p.A..
- ANAS S.p.A. (2009- 2010): Limitate procedure di verifica dei costi sostenuti e dei ricavi registrati dalle concessionarie delle 10 Aree di Servizio ubicate sulle Autostrade G.R.A. e Roma – Fiumicino, con particolare riferimento alla verifica degli elementi sottostanti il "piano di ammortamento" della Convenzione Quadro del 13 gennaio 2004, che regola il rapporto di concessione in termini di corretto trattamento dei costi degli espropri dei relativi terreni, dei costi dei lavori svolti per conto ANAS e dei ricavi percepiti dalle Aree di Servizio per i diversi servizi affidati in gestione sui quali vengono calcolate le royalties contrattuali.
- ANAS S.p.A. (2010): Supporto al management della società con riferimento a tutte le attività propedeutiche alla chiusura della Contabilità Analitica relativa all'esercizio 2009 e all'ottenimento della certificazione del sistema di contabilità analitica di ANAS S.p.A..
- ANAS S.p.A. (2008 – 2009): Analisi e verifica del sistema di controllo interno sul financial reporting di ANAS S.p.A. a supporto dell'attività del dirigente. preposto ai fini del rispetto di quanto previsto dalla legge 262/05 in materia di tutela del risparmio. Le attività principali hanno riguardato il supporto al management nelle attività di definizione del perimetro d'intervento (Scoping), di documentazione dei processi rilevanti ai fini dell'informativa economico-finanziaria (Documentation), di rilevazione di eventuali punti di miglioramento del sistema di controllo interno (Gap Analysis) e nelle attività di verifica dell'operatività dei controlli amministrativo-contabili finalizzata all'attestazione del Dirigente Preposto (Testing).
- ANAS S.p.A. (2007): Limitate procedure di revisione su alcune voci della situazione patrimoniale ed economica al 31 dicembre 2006 dell'ex Fondo Centrale di Garanzia.
- ANAS S.p.A. (2007): Limitate procedure di analisi e verifica sul sistema informativo di gestione lavori, denominato SIL, utilizzato da ANAS S.p.A., comprendenti l'esame del modello gestionale e contabile implementato in SIL rispetto ai modelli di controllo di

- riferimento, nazionali ed internazionali, nonché rispetto ai principi contabili di riferimento.
- ANAS S.p.A. (2006): Limitate procedure di revisione svolte relativamente a talune informazioni concernenti i giudizi patrocinati dell'Avvocatura Generale dello Stato e dalle Avvocature Distrettuali di Napoli e Firenze contenute nella banca dati "Inventari Cause ANAS".
- Possiede una profonda conoscenza delle metodologie e delle best practices inerenti i servizi di controllo contabile, di revisione dei bilanci e della separazione contabile, dei temi della Pubblica Amministrazione, del settore costruzioni, e, dunque, del settore pubblico e della relativa normativa. Inoltre, il Dott. Marco Maffei vanta una significativa esperienza nel settore di operatività di Enel S.p.A. con particolare riferimento alle tematiche ESG avendo partecipato al gruppo di lavoro che ha curato.
- Esperto nell'attività di attestazione e supporto contabile nell'ambito della crisi di impresa (Atac S.p.A., Consorzio Acquedottistico Marsicano S.p.A., Corden Pharma S.p.A. ecc)

Esperienze nel settore della sostenibilità:

- Revisione limitata del bilancio di sostenibilità del Gruppo Enel dal 2003 al 2010.
- Revisione limitata del bilancio di sostenibilità nel rispetto dell'AA1000.
- Revisione limitata del rapporto ambientale del Gruppo Enel dal 2009 al 2010.
- Individuazione dei principali temi di sostenibilità e dei relativi indicatori (KPI) da considerare nel piano strategico di Enel Green Power.
- Revisione limitata del rapporto di sostenibilità di Terna S.p.A. dal 2003 al 2010.
- Revisione limitata del rapporto di sostenibilità del CONI dal 2013 in corso.
- Revisione limitata del rapporto di sostenibilità del FASI dal 2010 in corso.
- Revisione limitata del rapporto di sostenibilità di Banca Fideuram dal 2014 in corso.
- Revisione limitata del rapporto di sostenibilità dell'ENPAM dal 2014 in corso.
- Revisione limitata del bilancio di sostenibilità di Finmeccanica S.p.A. dal 2012 in corso.
- Revisione limitata del bilancio di sostenibilità di Ansaldo STS S.p.A. dal 2012 in corso.
- Revisione limitata del bilancio di sostenibilità di Sogin S.p.A. dal 2004 in corso.
- Revisione limitata del bilancio sociale di Eur S.p.A..

Esperienze nella revisione di prospetti contabili separati secondo le direttive di Autorità Regolatorie:

- Gruppo Terna (2007-2010).
- ENEL Servizi (2007-2010).
- Sogin S.p.A. (2004 - in corso).
- AMG GAS (2004-2006).
- Gruppo RTR (2012 – 2014)
- RTR Capital S.r.l. (2012 – 2014)
- Rete Rinnovabile S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Rainbow I S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR II S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Monteboli S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Holdings S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Holdings II S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Holdings III S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Holdings IV S.r.l. (2012 – 2014)
- RTR Holdings V S.r.l. (2012 – 2014)
- Enel Produzione (controllo contabile, revisione dei bilanci e separazione), 2002 – 2003
- Tirreno Power (controllo contabile, revisione dei bilanci e separazione), 2002 – 2003
- ASP di Palermo. Progetto "Rielaborazione, previa verifica, dei dati inventariali rivenienti dell'attività di ricognizione svolta dai consegnatari sui beni mobili aziendali, per l'implementazione della procedura gestione cespiti".
- Ministero della Sanità – Progetto Mattoni (2004-05). Attività di program management finalizzata al coordinamento di quindici progettualità per la creazione di informazioni omogenee a livello nazionale e riferibili a dati amministrativi, contabili e gestionali dal Sistema Sanitario Nazionale con particolare focus: piano dei conti, stato patrimoniale e gestione cespiti a seguito di inventarizzazione fisica, conto economico generale e per presidio sanitario.
- Ministero Infrastrutture e Trasporti (dal 2004-2007) Attività di supporto all'amministrazione committente nel controllo di II livello del PON Trasporti.

- Ministero Infrastrutture e Trasporti (dal 2004-2006). Servizio di controllo di II livello dei programmi di Iniziativa Comunitaria Urban II 2000-2006.
- Comune di Roma. (2008) Revisione contabile sui dati e sulle informazioni contabili ai fini di quanto previsto dall' articolo 78 del decreto legge 25 giugno 2008, n.112 e al successivo Decreto del Presidente del consiglio dei Ministri del 4 luglio 2008.
- Acotel S.p.A. determinazione del price adjustment per la vendita di una controllata in Kenya alla società canadese Enghouse.
- TERNA S.p.A. (2012-2013): Assistenza nell'aggiornamento del Manuale Contabile IAS/IFRS di Gruppo.
- TERNA S.p.A. (2009 - 2010): Emissione di comfort letters a supporto di operazioni dirette all'aggiornamento di programmi di emissione di prestiti obbligazionari ovvero all'emissione di prestiti obbligazionari.
- TERNA S.p.A. (2009): Verifica di prospetti informativi proforma redatti in occasione di operazioni di business combination ai sensi dell'art.71 e 71 bis del Regolamento Emittenti della Consob.
- TERNA S.p.A. Acquisition audit Rete Elettrica Nazionale Greca.
- BULGARI S.p.A. (2009): Emissione di comfort letters a supporto di operazioni dirette all'aggiornamento di programmi di emissione di prestiti obbligazionari ovvero all'emissione di prestiti obbligazionari.
- Gruppo Astaldi S.p.A. – Due Diligence del Piano Industriale
- Ericsson Divisione Reti – Vendor ed Acquisition Due Diligence
- S.S. Lazio – Due Diligence ai fini dell'aumento di capitale del 2003
- Ater (ex Iacp) – Assistenza Contabile ai fini della predisposizione del bilancio 2003 e 2004

- Ericsson Enterprise Solutions – Revisione Contabile del Bilancio “Carved Out” al 31 dicembre 2000 ai fini della cessione
- Tamoil – Due Diligence ai fini dell'acquisizione del gruppo Jacorossi S.p.A.
- ASL 6 di Palermo – Verifica delle procedure cespiti ed assistenza nell'inventario fisico dei cespiti stessi

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>1987 - 1992</p> <p>Agenzia Fina Italia S.p.A.</p> <p>Settore CA.CO.BIT</p> <p>Procacciatore d'affari</p> <p>Responsabile agenzia Fina Italiana S.p.A. Settore CA.CO.BIT. per Viterbo, Perugia, Grosseto e Terni</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>1990 - 1992</p> <p>Direzione Generale Congregazione Religiosa dei Legionari di Cristo</p> <p>Congregazione Religiosa</p> <p>Responsabile Contabile</p> <p>Responsabile contabile, legale e fiscale.</p> |

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.