



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome DI CARLO EMILIANO  
Indirizzo VIA COLUMBIA, N. 2 – 00133 – ROMA  
Telefono 0672595835  
Sito Web <https://sites.google.com/site/dicarloe/>  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 28/06/1973

#### ATTUALE POSIZIONE LAVORATIVA

Dal 24 Gennaio 2022, in corso  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia  
Professore ordinario di Economia Aziendale

Da Gennaio 2022, in corso  
Luiss Business School  
Senior Fellow: <https://businessschool.luiss.it/faculty-research/faculty-index/senior/emiliano-di-carlo/>

Da Novembre 2015 a Gennaio 2022  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia  
Professore associato di Economia Aziendale

Da Settembre 2012 a Ottobre 2015  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia  
Professore Aggregato in Economia dei Gruppi Aziendali, Finanza e governance dei gruppi aziendali, Corporate Governance, Fundamentals of Business, raggruppamento disciplinare SECS-P/07

Da Dicembre 2004 a Ottobre 2015  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia  
Ricercatore in Economia Aziendale, raggruppamento disciplinare SECS-P/07, conferma del ruolo nel 2008

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 2003  
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"  
Dottorato di ricerca in Banca e Finanza

Settembre 2002  
Scuola estiva per la metodologia della didattica dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (Pinerolo, TO).

Luglio 1998  
Laurea in Economia e Commercio con voti 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di

## INCARICHI UNIVERSITARI

Roma "Tor Vergata"

Luglio 2022

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

Membro effettivo della commissione dell'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista.

Dal 2022 (14 gennaio), in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

*Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management*

Dal 2022, in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

*Membro della Giunta del Dipartimento di Management e Diritto*

Dal 2021, in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

*Componente supplente della commissione elettorale centrale*

Dal 2020 in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Direttore del master in Anticorruzione*

Dal 2015 al 2020

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Vice direttore esecutivo del master in Anticorruzione*

Dal 2014, in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Membro del consiglio di corso del Master of Science in Business Administration*

Dal 2013, in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Membro del Laboratorio sull'Impresa Sostenibile e Responsabile*

Dal 2013 al 2014

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Responsabile della track di "Supply Chain Management" del Master of Science in Business Administration (C.d.L.M.)*

Dal 2011, in corso

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Membro del collegio dei docenti del dottorato in "Economia aziendale"*

Dal 2005 al 2011

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Membro del collegio dei docenti del dottorato in "Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche"*

Dal 2005 al 2010

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Facoltà di Economia

*Rappresentante dei ricercatori*

## ESPERIENZE LAVORATIVE EXTRA UNIVERSITARIE PIÙ RILEVANTI

Dal 2017 membro del collegio sindacale di Mondo Convenienza SpA. In questo ambito cura i rapporti e i flussi informativi con l'ODV dell'azienda

Dal 2020 membro del collegio sindacale di EdilTre SpA SpA. In questo ambito cura i rapporti e i flussi informativi con l'ODV dell'azienda

Nel 2015

Formazione per gli internal auditors del gruppo Poste Italiane su i "Dilemmi etici in governance, rischi e controlli. I dilemmi etici degli internal auditors". Il corso di formazione, vista la sua specificità, ha richiesto un'attività di ricerca, nazionale e internazionale, sui dilemmi etici, e l'applicazione della stessa all'attività degli internal auditor. Lo scrivente ha quindi applicato le conoscenze maturate sul tema del conflitto di interessi nell'attività in questione. I risultati della ricerca sono confluiti nella seguente pubblicazione: E. Di Carlo e C. Regoliosi (2016), Giusto o Sbagliato, Rivista Internal Audit, Gennaio/Marzo.

Nel 2014

Gruppo Internazionale Pascal+Watson

*Ha redatto una perizia sulla sostenibilità finanziaria dell'ampliamento dell'aeroporto di Bologna, per conto del gruppo Internazionale Pascall+Watson*

Maggio 2010

Consulente per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione nell'ambito del progetto "Per una cultura dell'integrità nelle pubbliche amministrazioni" (<http://integrita.sspa.it>).

Nel 2009

Gruppo farmaceutico multinazionale danese Novo Nordisk, Via Elio Vittorini, 129

*Ha redatto un business plan finalizzato alla costituzione di un centro di servizi condivisi per l'headquarter europeo del gruppo.*

Dal 2006 al 2008

Ha partecipato al progetto di revisione delle procedure contabili presso la ASL Rm C e B e ricostruito i bilanci della ASL Rm C per gli esercizi amministrativi 2001-2005. In particolare ha svolto le seguenti attività: analisi contabile dei partitari e delle procedure contabili interne; analisi organizzativa; ridefinizione anagrafica fornitori; definizione ed attuazione della procedura per la circolarizzazione; predisposizione linee guida per la sistemazione contabile della circolarizzazione; definizione ed attuazione della procedura relativa alla circolarizzazione inversa.

Dal 2006 al 2007

Società Nova Ars Musica Arte e Cultura

*Ha redatto il business plan per la realizzazione del Musical teatrale "La Divina Commedia. L'opera" di Marco Frisina ([www.ladivina.commediaopera.it](http://www.ladivina.commediaopera.it)).*

Da febbraio a giugno 2003

*Consulente per il Dipartimento della Funzione Pubblica sul Progetto Cantieri - Laboratorio Finanza Innovativa. L'attività oggetto dell'incarico ha riguardato il Coordinamento delle comunità tematiche dei Comuni del Sud Roma e dei Comuni Toscani.*

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ADVANCED

ADVANCED

ADVANCED

**ALLEGATI**

ALLEGATO 1 – ATTIVITÀ DI RICERCA

ALLEGATO 2 – PRINCIPALI PUBBLICAZIONI E PAPER PRESENTATI A CONVEGNI

ALLEGATO 3 – PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CONVEGNI

ALLEGATO 4 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI UNIVERSITARI E PRESSO SCUOLE DI FORMAZIONE

ALLEGATO 5 – ATTIVITÀ DIDATTICA: MASTER E DOTTORATI

ALLEGATO 6 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

ALLEGATO 7 – DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE, COLLANE EDITORIALI, ENCICLOPEDIAE E TRATTATI DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO

ALLEGATO 8 – TERZA MISSIONE

### Svolge di attività di ricerca con particolare riferimento ai seguenti temi:

- aspetti istituzionali di economia aziendale;
- finalismo aziendale;
- conflitto di interessi e corruzione nelle imprese e nella pubblica amministrazione;
- economia, finanza e *governance* dei gruppi aziendali;
- analisi di bilancio delle imprese industriali e finanziarie;
- principi contabili internazionali IAS/IFRS;
- *corporate governance*;
- modello organizzativo 231;
- codice etico;
- etica e responsabilità sociale d'impresa;

### **DIREZIONE E PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITÀ DI UN GRUPPO DI RICERCA CARATTERIZZATO DA COLLABORAZIONI A LIVELLO NAZIONALE O INTERNAZIONALE**

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2015 – Corporate governance. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2009 - Nuovi paradigmi nello studio della governance delle aziende. Partecipante al Progr. di ric.

Ha partecipato a tre edizioni (2008-2010) del workshop del gruppo internazionale di ricerca Norefjell Board Governance, coordinato dal Prof. Morten Huse. Nell'ambito del workshop ha presentato (insieme ad altri studiosi) tre ricerche: 1) Board processes and effectiveness in case of conflicts between individual director interests and firm interest (Norvegia); 2) Understanding board composition and independence through controlling shareholder characteristics; 3) Conflict of interest in the board arising from directors' social ties, business relationships and self-interests.

PRIN 2008 - Coordinamento strategico, governance e valutazione delle performance delle reti di amministrazioni pubbliche. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2008 - Tutela dei risparmiatori e informativa societaria. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2007 - Governance e misurazione delle performance dei gruppi aziendali pubblici e privati. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2006 - Economia e governance dei gruppi aziendali. Partecipante al Progr. di ric.

Progetto di ricerca scientifica di Ateneo 2005 - Conflitto di interessi, corporate governance e trasparenza nei gruppi aziendali. Partecipante al Progr. di ric.

Titolare di un assegno semestrale (maggio 2003) per la collaborazione ad attività di ricerca su "*Il sistema finanziario dei gruppi industriali*", presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Responsabile del progetto giovani ricercatori 2000 "*La funzione finanziaria nei grandi gruppi industriali*", finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, svolto presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha partecipato al progetto strategico CNR "*Governance e sviluppo economico*", sottoprogetto "*Privatizzazioni di aziende e amministrazioni pubbliche in Italia*", coordinato dal Prof. E. Cavaliere, unità operativa "Tor Vergata", coordinata dal Prof. R. Cafferata, gruppo di lavoro "*Politiche finanziarie e performance del gruppo ENI*" (1999).

PRIN 1999 Sistemi di governance dei gruppi e delle reti di aziende pubbliche, nell'ambito dell'unità operativa "Tor Vergata". Responsabile del progetto

Ha condotto, nel 1998, una ricerca sul ruolo svolto dalla società finanziaria SOFID SpA all'interno del gruppo ENI, nell'ambito del progetto strategico CNR: "*Governance e sviluppo economico*", sottoprogetto: "*Privatizzazioni di amministrazioni e aziende pubbliche in Italia*", unità operativa "Tor Vergata", gruppo di lavoro "*Le politiche finanziarie e le performance del gruppo ENI*".

### **PARTECIPAZIONE AD ACCADEMIE AVENTI PRESTIGIO NEL SETTORE**

- *European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM)*
- *European Academy of Management (EURAM)*
- *European Accounting Association (EAA)*
- *Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA)*
- *Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)*

## **REVIEWER DI RIVISTE NAZIONALI E INTERNAZIONALI**

- *Rivista Italiana di Ragioneria e Economia Aziendale*
- *Journal of Business Ethics*
- *Financial Reporting*
- *Journal of Management and Governance*
- *International Journal of Business Governance and Ethics*
- *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*

## **PARTECIPAZIONE A COMITATI DI RIVISTE NAZIONALI E INTERNAZIONALI**

- Membro del comitato scientifico di *Filodiritto*: <https://www.filodiritto.com/riviste/sistema-231>

## **ALLEGATO 2 – PRINCIPALI PUBBLICAZIONI E PAPER PRESENTATI A CONVEGNI**

---

### **Libri**

- E. Di Carlo (2020), *Il conflitto di interessi nelle aziende. Linee guida per imprese, amministrazioni pubbliche e non-profit*, Giappichelli, Torino, pp. 1-327.
- Brunelli S. e Di Carlo E. (2020), *Accountability, Ethics and Sustainability of Organizations New Theories, Strategies and Tools for Survival and Growth*, Springer, pp. 1-192, ISBN 978-3-030-31192-6.
- E. Di Carlo (2017), *Interesse primario dell'azienda come principio-guida e bene comune*, Giappichelli, Torino, pp. 1-327, ISBN/EAN 978-88-921-1055-7.
- E. Di Carlo (2012), *Operazioni con parti correlate e amministratori (in)dipendenti*, Giappichelli, Torino, pp. 1-268, ISBN: 978-88-13-33519-98.
- E. Di Carlo (2009), *I gruppi aziendali tra economia e diritto*, Giappichelli, Torino, pp. 1-399, ISBN: 978-88-348-9392-0.
- E. Di Carlo (2007), *Governance e trasparenza del conflitto di interessi nei gruppi aziendali. Il rating sull'entità del rischio di conflitto di interessi dei gruppi quotati*, Aracne, Roma, pp. 1-520, ISBN: 978-88-548-1125-6.
- E. Di Carlo (2003), *Considerazioni sul concetto di gruppo aziendale*, Aracne, Roma.
- E. Di Carlo (2003), *Società finanziarie e gestione della finanza dei gruppi industriali. Un modello di analisi applicato ai settori finanziari del gruppo ENI*, Cedam, Padova, pp. 1-321, ISBN: 88-13-24672-2.

### **Articoli pubblicati su riviste nazionali e internazionali**

- Di Carlo E. (2022), «Antecedents of deviant behavior: Psychological and non-psychological factors and ethical justifications», *Employee Responsibilities and Rights Journal*, 34, pp. 169-191, DOI 10.1007/s10672-021-09387-x
- Di Carlo E. (2021), «Il bene dell'azienda come terza via al dilemma shareholder vs stakeholder», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, (9-10-11-12).
- Di Carlo E. (2021), «Assessing conflict of interest in organizations», *Journal of Corporate ownership and control*, 18(4), pp. 102-116, ISSN - 1810-3057.
- Di Carlo E. (2021), «Le giustificazioni etiche di chi si pone contro (o non favorisce) il bene dell'azienda», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, n. 1-4, pp. 3-22.
- Di Carlo E. (2020), Verso la logica del bene comune: gli effetti del Covid sull'idea di impresa, di finalismo e di uomo, in *ImpresaProgetto*, n. 3, DOI: 10.15167/1824-3576/IPEJM2020.3.1307.
- Quaranta, C & Di Carlo, E. (2020). 'The Incentives of a Common Good Based CSR: Mission Statement as First Orientation Tool' in: D.A. Frenkel (ed.), *An Anthology of Ethics*, pp. 113-140.
- Di Carlo, E., & Ranalli, F. (2020). Interpreting corporate performance and governance of listed subsidiaries. In S. Dell'Atti, M. Manzaneeque, & S. Hundal (Eds.), *Board of directors: A review of practices and empirical research* (pp. 145-166). Sumy, Ukraine: Virtus Interpress.
- Di Carlo E. e Quaranta C. (2019), Multiple dimensions of corporate social responsibility within the firm as a real entity and common good, *Oxford Conference Series*, ISBN: 978-1-911185-82-6 (Online).

- Quaranta C. e Di Carlo E. (2018), Il bene comune come modello mentale per la responsabilità sociale d'impresa?, in Atti del Convegno "The Heart of Work", Pontificia Università della Santa Croce, Roma, 19-20 ottobre 2017.
- L. Fattobene, M. Caiffa, E. Di Carlo (2017), «Boundaries of the business model within business groups», *Journal of Management and Governance*, pp. 1-33, DOI 10.1007/s10997-017-9392-6
- E. Di Carlo (2017), Board of directors and the limits of the conflict of interest definition within codes of ethics, *Frontiers in Management Research*, 1(4), pp. 97-115, ISSN: 2519-9587.
- E. Di Carlo (2017), «Interesse primario dell'azienda come principio di governo. Per un contributo dell'economia aziendale allo sviluppo sostenibile», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale (RIREA)*, 1-4, pp. 21-38.
- E. Di Carlo e C. Regoliosi (2016), Giusto o Sbagliato, *Rivista Internal Audit*, Gennaio/Marzo.
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2016), «Boundaries of the business model within business groups», *Journal of Management and Governance*, 20(2), pp. 321-362, ISSN: 1385-3457.
- A. Montecchia e E. Di Carlo (2015), «Corporate social disclosure under isomorphic pressures: evidence from business groups», *International Journal of Business Governance and Ethics*, 10(2), pp. 137-164, ISSN: 1741-802X.
- E. Di Carlo (2014), «Interpretare le operazioni con parti correlate: Importanza della disclosure delle motivazioni sottostanti e delle procedure di approvazione», *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale (RIREA)*, 114(4-5-6), pp. 197-212.
- E. Di Carlo (2014), «Pyramids and the Separation between Direction and Control of non-Financial Italian Family Companies», *Journal of Management and Governance*, 18(3), pp. 835-872, ISSN: 1385-3457.
- E. Di Carlo (2014), «Related party transactions and separation between control and direction in business groups: The Italian case», *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 14(1), pp. 58-85, ISSN: 1472-0701.
- Testarmata S., Montecchia A. e Di Carlo E. (2013), «Enhancing environmental sustainability through codes of ethics: The case of Italian listed companies», *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11(1), pp. 50-64, ISSN: 1810-3057.
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «Business model of dependent firms. The Italian case», in Atti del Convegno Nazionale AIDEA "The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?", Lecce, 19-21 Settembre 2013.
- E. Di Carlo (2013), «How Much is Really Known About the Meaning of the Term Conflict of Interest?», *International Journal of Public Administration*, 36(12), pp. 884-896, ISSN: 0190-0692.
- E. Di Carlo e F. Ranalli (2013), «Corporate Performance and Boards' Dilemma of Listed Subsidiaries», *Journal of Corporate Ownership and Control*, 10(4), pp. 130-147, ISSN - 1810-3057.
- E. Di Carlo (2011), «Conflitto di interessi nelle organizzazioni produttive», *Rivista di politica economica*, Luglio-Settembre, 2011.
- E. Di Carlo, S. Testarmata (2011), «Defining directors' conflict of interests in code of ethics», *Journal of Corporate Board: Role, Duties & Composition / Volume 7, Issue 1, Continued 1, 2011*.
- E. Di Carlo (2007), «Tutela del risparmio e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS», *Economia e Diritto del Terziario*, n. 3.
- G. Abatecola, E. Di Carlo (2007), «Criticità nel rapporto tra sistema finanziario e imprese in Italia», *Economia e Diritto del Terziario*, n. 1.

### **Articoli su Libri**

- Di Carlo, E (2022), Responsabilità giuridica e morale dell'azienda persona orientata al bene comune, (a cura di Arena M., Talafiore A.) 20 anni di 231 – Profili di rilievo in tema di responsabilità da reato degli enti, Wolter Kluwer
- Di Carlo, E (2022), Conflitto di interessi e centralità dell'interesse primario dell'azienda: insegnamenti dal Covid 19, (a cura di Lungaro, Magri, Meola) Prevenzione della corruzione e sviluppo sostenibile. Strumenti innovativi e proposte operative, Casistica e giurisprudenza, Pacini Giuridica.
- Di Carlo E. (2020), "The Real Entity Theory and the Primary Interest of the Firm: Equilibrium Theory, Stakeholder Theory and Common Good Theory", in S. Brunelli e E. Di Carlo, *Accountability, Ethics and Sustainability of Organizations New Theories, Strategies and Tools for Survival and Growth*.
- Quaranta C. e Di Carlo E. (2020), "The Incentives of a Common Good Based CSR for SDG's Achievement: the Importance of Mission Statement", in S. Brunelli e E. Di Carlo, *Accountability, Ethics and Sustainability of Organizations New Theories, Strategies and Tools for Survival and Growth*.
- E. Di Carlo (2017), The Italian Doctrine Economia Aziendale and the Primary Interest of the Organizations, in *Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development*, IGI-Global, ISBN 978-1-5225-3147-0.

- A. Giosi, E. Di Carlo, B. Staglianò (2012), *Discussing Value Relevance of Earnings and Book Value: Evidence from the Italian context*, in Aa.Vv. *Financial Systems in Troubled Waters*, Routledge.
- E. Di Carlo, F. Ranalli (2010), *Governo dei flussi di cash flow ed estrazione dei benefici privati del controllo nei gruppi aziendali*, in Aa.Vv., *Economia Aziendale & Management*. Scritti in onore di Vittorio Coda, Egea-online.
- E. Di Carlo (2010), *Per una rivisitazione del concetto di gruppo aziendale*, in G. Guzzo, C. Lipari (a cura di) *“Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori”*, Franco Angeli.
- E. Di Carlo (2005), *“La trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nei gruppi aziendali”*, in atti dell'VIII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria su *“Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi”*, (Teramo, 22 e 23 settembre 2005), Rirea, 1° Tomo.
- E. Di Carlo (2003), *Gli strumenti: mutui, emissioni obbligazionarie e leasing*, inserito nel volume M. Meneguzzo (a cura di) *“Manuale di finanza innovativa per le amministrazioni pubbliche”*, Rubbettino.

### **Saggi**

- E. Di Carlo e S. Testarmata (2012), *Recognizing and Managing Conflicts of Interest: The Case of Italian Listed Companies*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- A. Calabrò, E. Di Carlo (2009), *The role of IPO in Internazionalization process of family business. The italian case of the Burani Family. Is it a Black Swan?*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- A. Calabrò, E. Di Carlo, F. Ranalli (2009), *Which conflict? Understanding conflicts inside the board of directors*, DSI Essays Series, n. 9, McGraw-Hill.
- E. Di Carlo (2003), *Il ruolo della SOFID nella gestione finanziaria del gruppo ENI*, Aracne, Roma.
- E. Di Carlo (2003), *La creazione di valore delle società finanziarie di gruppo*, Aracne, Roma.

### **Commenti ai documenti di consultazione**

- E. Di Carlo (2009), *Osservazioni sul documento Consob di consultazione sulla disciplina regolamentare di attuazione dell'art. 2391-bis del codice civile*. Pubblicato sul sito della Consob: [www.consob.it](http://www.consob.it)
- E. Di Carlo (2010), *Commenti sulla bozza dell'appendice di aggiornamento all'OIC 12 “Informazioni nella nota integrativa relative a operazioni con parti correlate (articolo 2427 n. 22-bis)”*. Pubblicato sul sito dell'OIC: [www.fondazioneoic.it](http://www.fondazioneoic.it)

## **ALLEGATO 3 - ORGANIZZAZIONE O PARTECIPAZIONE COME RELATORE A CONVEGNI E SEMINARI DI CARATTERE SCIENTIFICO IN ITALIA O ALL'ESTERO E CONSEGUIMENTO DI PREMI**

---

### **SEMINARI E CONVEGNI NAZIONALI**

- Di Carlo, E. (2020), *Insegnamenti per le aziende dalla lotta contro il Covid-19*, Convegno annuale Sidrea, 20 e 27 novembre.
- E. Di Carlo (2019), *Seminario presso Acciai Speciali Terni, su “Le cause della normalizzazione della corruzione”*.
- E. Di Carlo (2019), *Audizione presso la Commissione Affari Costituzione della Camera dei Deputati, sulla proposta di legge 702 in materia di conflitto di interessi (<https://webtv.camera.it/evento/15350>)*
- E. Di Carlo (2019), *relatore al Convegno su Lotta alla Corruzione: volontà, metodi e strumenti. Case history e best practice italiane. Titolo dell'intervento: “La corruzione come deviazione dall'interesse primario dell'azienda e dal bene comune” (II Edizione, Roma 8 ottobre 2019, presso il CNEL).*
- E. Di Carlo (2019), *relatore al Convegno su La corruzione privata: responsabilità individuali e responsabilità degli enti alla luce della Legge 3/2019 e delle evoluzioni delle teorie aziendalistiche, Titolo dell'intervento: Il valore pubblicistico dell'interesse primario dell'azienda: primazia sull'interesse al profitto non sostenibile e prospettive di durabilità dell'azienda (Roma, 16 luglio 2019, presso il CNEL).*
- E. Di Carlo (2019), *relatore alla Tavola Rotonda “Il ruolo della governance nel contrasto della corruzione”, (Roma, 16 luglio 2019, presso Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”).*
- E. Di Carlo (2018), *relatore al Convegno su Lotta alla Corruzione: volontà, metodi e strumenti. Case history e best practice italiane. Titolo dell'intervento: “Ruolo del finalismo aziendale nella lotta alla corruzione. Volontà dell'azienda e volontà dei soggetti aziendali” (I Edizione, Roma, 27 settembre 2018, presso il CNEL).*
- E. Di Carlo (2018), *relatore alla Tavola rotonda del Convegno su L'etica e l'arte della manutenzione del SSN. L'anticorruzione possibile: entriamo nel merito. (Roma, 6 giugno 2018, presso la camera di commercio).*
- E. Di Carlo (2018), *relatore al convegno su Quale finalismo aziendale per il bene comune?. (Roma, 8 maggio 2018, presso l'Università degli studi di Roma Tor Vergata).*



- E. Di Carlo (2018), Seminario per i dirigenti scolastici della regione Piemonte. Titolo dell'intervento "Conflitto di interessi e dilemmi etici nelle scuole". (Torino, 1 dicembre 2017, presso l'Università degli studi di Roma Tor Vergata).
- E. Di Carlo (2017), «Interesse primario dell'azienda come bene comune degli stakeholder e della collettività», Paper accettato per il XXXVIII Convegno Nazionale AIDEA 2017, "Tendenze nuove" negli studi economico-aziendali. L'evoluzione dei rapporti azienda-società' (14-15 Settembre 2017, Roma).
- Comitato organizzatore e scientifico del Convegno su "Questioni aperte a sei mesi dal decreto correttivo del Codice degli appalti: varianti e subappalto" (in programma per il 7 novembre 2017), in collaborazione con il Master Anticorruzione di Tor Vergata.
- Comitato organizzatore e scientifico del Convegno su "Autorità indipendenti e Anticorruzione" (4 aprile 2017), presso l'auditorium Consob, in collaborazione con il Master Anticorruzione di Tor Vergata.
- E. Di Carlo (2016), «Primary interest of the azienda», Jubilee of Universities and of research centres, Rome 7-11 September, 2016.
- E. Di Carlo (2015), «Interesse primario dell'azienda come principio di governo», Paper presentato per il Convegno Nazionale AIDEA 2015 (10-11-12 Settembre 2015, Piacenza).
- E. Di Carlo (2014), Intervento al convegno CEIS di Tor Vergata, su Compliance al D.Lgs. 231/2001 Il ruolo della cultura aziendale e della formazione.
- Relatore al seminario sul tema "al seminario "Compliance al DLgs 231/2001. Il ruolo della cultura aziendale e della formazione" (CEIS dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, 3 dicembre 2014). Titolo dell'intervento: "Interesse aziendale: dal profitto alla creazione di valore sostenibile".
- E. Di Carlo (2012), "Conflitto di interessi e finalismo aziendale", relazione presentata al Seminario presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", 17 dicembre 2012.
- E. Di Carlo (2012), "Conflitto di interessi o corruzione?", relazione presentata al convegno "Istruzione: un antidoto contro la corruzione" presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", 29 novembre 2012.
- E. Di Carlo (2012), "Il valore d'impresa", relazione presentata ai Seminari Interdisciplinari di Filosofia (SIF) - "Filosofia ed Economia. Prospettive transdisciplinari" dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", a.a. 2011-2012.
- E. Di Carlo (2012), "Il conflitto di interessi nelle organizzazioni produttive", relazione presentata al seminario sul tema "*L'etica nella formazione economico-sociale degli studenti universitari*", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, a.a. 2011-2012.
- E. Di Carlo (2010), "Capacità informativa del bilancio IAS/IFRS", relazione presentata al seminario sul tema "Il bilancio IAS e la professione del consulente del lavoro", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, 7 maggio 2010.
- E. Di Carlo (2009), «I benefici privati del controllo nella contabilizzazione del premio di maggioranza secondo gli IAS/IFRS», Paper accettato per il XXXII Convegno AIDEA su Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. 24-25 Settembre 2009, Ancona. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan (2008), «Conflitto di interessi e indipendenza del board: il ruolo dell'informativa di bilancio», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
- E. Di Carlo e F. Ranalli (2008), «Governo dei flussi di cash flow nei gruppi aziendali ed estrazione dei benefici privati del controllo», Paper presentato per il XXXI Convegno AIDEA su Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
- E. Di Carlo (2008), *Per una rivisitazione del concetto di gruppo aziendale*. Paper accettato e discusso al Workshop AIDEA – Giovani su "*Ripensare l'azienda. Approcci generalisti e specialisti tra momenti, funzioni, settori*", Palermo, 29-30 maggio 2008.
- E. Di Carlo (2007), "*La circolarizzazione dei debiti sanitari: il caso ASL Roma B*", relazione presentata al Seminario di Studi su "*L'indebitamento delle ASL tra cartolarizzazioni e circolarizzazioni*", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata, 29 maggio 2007.
- E. Di Carlo (2007), *Estrazione dei benefici privati nelle società quotate a controllo familiare*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA "*Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business*", 18 e 19 ottobre 2007, Milano. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo (2006), *Tutela degli investitori e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA "*Finanza e industria in Italia. Ripensare la corporate governance e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*", 28 e 29 settembre 2006, Roma. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca ricevuti da "Roma Aidea 2006".
- E. Di Carlo (2005), *La trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nei gruppi aziendali*. Paper presentato al Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria su "*Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi*", 22 e 23 settembre 2005, Teramo.

- *Discussant* al Workshop AIDEA – Giovani (Roma, 15 Luglio 2005) su “*L’innovazione nella Pubblica Amministrazione. Teoria e prassi*”. In particolare, è stato *discussant* di tre *paper* presentati nella sessione parallela sulla Finanza innovativa nella PA.
- E. Di Carlo (2005), *La responsabilità da attività di direzione e coordinamento nei gruppi di società*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “*I processi di Standardizzazione in azienda. Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili*”, 17 marzo 2005, Napoli.
- E. Di Carlo (2004), *I gruppi di società e le comunicazioni economico-finanziarie sulle operazioni con parti correlate*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “*Comunicazione economico-finanziaria, trasparenza e corporate governance: il nuovo ruolo delle investor relations*”, 18 giugno 2004, Brescia.
- E. Di Carlo (2003), *Emissioni obbligazionarie, Cartolarizzazione e Contratti derivati negli Enti Locali*, relazione presentata al seminario sulla “*Finanza Innovativa negli Enti Locali*”, presso il Comune di Ciampino (a.a. 2002/03).
- E. Di Carlo (2003), *L’informazione di bilancio delle società del gruppo nella riforma del diritto societario e nello IAS 24*. Paper discusso al Workshop AIDEA – Giovani su “*L’informazione di bilancio nell’evoluzione delle norme e dei principi contabili*”, 1 dicembre 2003, Napoli.

## WORKSHOP E CONVEGNI INTERNAZIONALI

- E. Di Carlo, «*Antecedents of deviant behavior: interaction between psychological and non-psychological factors and ethical justifications*», Paper accettato all’EURAM (European Academy of Management), 4th-6th, December 2020, Dublin virtual meeting. Chair of the session Philosophy and negative behaviours.
- Quaranta C., E. Di Carlo, «*Towards a multi-dimensional leadership for the common good for business and society*», Paper accettato all’EURAM (European Academy of Management), December 2020, Dublin virtual meeting.
- Di Carlo, E. (2020), COVID-19 AND PURPOSE OF THE CORPORATION: TOWARDS THE COMMON GOOD?, EBOR Virtual Conference, 21-23, November 2020.
- Di Carlo, E., Quaranta, C. (2018) “*Multiple Dimensions of corporate social responsibility within the firm as a real entity and the common good*”. Paper presented at the “*10th International Conference on Interdisciplinary Social Science Studies*”, Oxford, 12th-14th November.
- E. Di Carlo e A. Quaranta (2017), *Il contributo della mission alla diffusione di una cultura del bene comune dei dipendenti e della collettività*, paper accettato per il XVIII Convegno internazionale di Teologia - Centro di Ricerca MCE. *Quale anima per il lavoro professionale? Nuove prospettive del pensiero cristiano a 500 anni dalla Riforma*, Rome 19-20 October, 2017.
- E. Di Carlo, *Primary interest of the azienda*, Jubilee of Universities and of research centres, Rome 7-11 September, 2016.
- E. Di Carlo, F. Fortuna, S. Testarmata «*Boundaries of The Business Model Within Business Groups*», Paper accettato e discusso all’EAA (European Accounting Association), 21-23 May 2014, Tallin.
- E. Di Carlo, F. Fortuna e S. Testarmata (2013), «*Business model of dependent firms. The Italian case*», Paper presentato e discusso al Convegno Nazionale AIDEA “*The firm’s role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?*”, 19-20-21 Settembre 2013, Lecce.
- E. Di Carlo, «*Pyramids and the separation between control and direction in Italy*», Paper accettato e discusso all’EURAM (European Academy of Management), 6<sup>th</sup>-8<sup>th</sup>, June 2012, Rotterdam.
- E. Di Carlo, «*Related party transactions and separation between control and direction: the Italian case*», Paper accettato e discusso all’EAA (European Accounting Association), 9<sup>th</sup>-11<sup>th</sup>, May 2012, Lubiana - Slovenia.
- *Track Chair* al Convegno Internazionale dell’IRSPM 2012 dal titolo “*Contradictions in Public Management. Managing in volatile times*”, Track su “*Accounting and Public Expenditure Management*”, 11<sup>th</sup>-13<sup>th</sup>, April 2012
- A. Montecchia, S. Testarmata e E. Di Carlo, “*Codes of Conduct and Environmental Reporting: The Italian Case*”, Paper accettato e discusso al *Third Financial Reporting Workshop*, Università di Napoli “*Parthenope*”, 14<sup>th</sup>-15<sup>th</sup> giugno, 2012.
- E. Di Carlo e S. Testarmata, «*Toward a behavioral theory of boards: Identifying and assessing the severity of directors’ conflict of interests*», Paper accettato e discusso all’EURAM (European Academy of Management), Conference on *Management Culture in the 21st Century*, 1<sup>st</sup>-4<sup>th</sup> June 2011, Tallin, Estonia.
- E. Di Carlo e S. Testarmata, «*Conflict of interest inside the boardroom: the reasons behind the opportunistic behavior of individual board members*», Paper accettato e discusso all’EURAM (European Academy of Management), Conference on *Back to the future*, 19<sup>th</sup>-22<sup>th</sup> may 2010, Roma.
- E. Di Carlo e S. Testarmata, «*Board processes and effectiveness in case of conflicts between individual director interests and firm interest*», Paper presentato al VII Norefjell Workshop sul “*Value creating board*”, 7<sup>th</sup>-10<sup>th</sup>, January 2010, Norefjell (Norvegia).
- E. Di Carlo e A. Calabrò, «*How does the controlling shareholder influence board composition and independence?*», Paper accettato e discusso all’EURAM (European Academy of Management), Conference on *Renaissance and Renewal in Management Studies*, 11<sup>th</sup>-14<sup>th</sup> may 2009, Liverpool.

- E. Di Carlo e A. Calabrò «Understanding board independence: the importance of concentrated ownership structures and quality of related party transactions' disclosure», Paper accettato e discusso all'EAA (European Accounting Association), 12<sup>th</sup>-15<sup>th</sup> May 2009, Tampere (Finlandia).
- E. Di Carlo e A. Calabrò, «Understanding board composition and independence through controlling shareholder characteristics». Paper presentato al VI Norefjell Workshop, 8<sup>th</sup>-11<sup>th</sup>, January 2009 (Valtellina).
- A. Calabrò e E. Di Carlo, «The role of IPO in internationalization process of family business. The Italian case of the Burani Family. Is it a black swan?» Paper accettato e discusso al 4th Workshop EIASM on "Management and Governance in Family Firms", Naples, 8<sup>th</sup>-10<sup>th</sup> June, 2008.
- A. Calabrò, E. Di Carlo e F. Ranalli, «An explorative analysis about conflicts inside board of directors and small decision-making groups», Paper presentato all'European Academy of Management, Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*, 14<sup>th</sup>-17<sup>th</sup>, May 2008, Lubiana (Slovenia).
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan, «Directors' conflict of interests and board independence». Paper accettato e discusso all'EURAM (European Academy of Management), Conference on *Management Diversity: European Destiny and Hope 2008*, 14<sup>th</sup>-17<sup>th</sup> May 2008, Lubiana (Slovenia).
- E. Di Carlo, A. Calabrò e L. Gnan, «Conflict of interest in the board arising from directors' social ties, business relationships and self-interests». Paper presentato al V Norefjell Workshop, 3<sup>rd</sup>-6<sup>th</sup>, January 2008, Castel di Sangro)

#### **CONSEGUIMENTO DI PREMI E RICONOSCIMENTI PER L'ATTIVITÀ SCIENTIFICA, INCLUSA L'AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO NEL SETTORE**

- E. Di Carlo «I benefici privati del controllo nella contabilizzazione del premio di maggioranza secondo gli IAS/IFRS», Paper accettato per il XXXII Convegno AIDEA su Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. 24-25 Settembre 2009, Ancona. Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo (2007), *Estrazione dei benefici privati nelle società quotate a controllo familiare*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA (Milano, 18 e 19 ottobre 2007) "Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del Family Business". Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca.
- E. Di Carlo (2006), *Tutela degli investitori e trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nel diritto societario e negli IAS/IFRS*. Paper presentato al Convegno Nazionale AIDEA (Roma, 28 e 29 settembre 2006) "Finanza e industria in Italia. Ripensare la corporate governance e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività". Il paper è stato inserito nell'elenco dei migliori paper di giovani ricercatori, assegnisti, dottori di ricerca e dottorandi di ricerca ricevuti da "Roma Aidea 2006".

#### **ALLEGATO 4 – ATTIVITÀ DIDATTICA UNIVERSITARIA E PRESSO SCUOLE DI FORMAZIONE**

---

##### **CORSI UNIVERSITARI**

- Corso di "Accounting", presso la facoltà di Economia dell'Università Europea di Roma (aa.aa. 2022/2023 – in corso).
- Corso di "Economia aziendale", presso la facoltà di Economia dell'Università Tor Vergata di Roma (aa.aa. 2021/2022 – in corso).
- Corso di "Responsabilità sociale e reputazione aziendale", presso la facoltà di Economia dell'Università LUMSA di Roma (aa.aa. 2015/2016 – in corso).
- Corso di "Fundamentals of Business Administration" (laurea triennale in inglese, Economia Aziendale in Inglese) nell'ambito del Bachelor degrees in Business Administrations, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata (aa.aa. dal 2014/2015 – in corso). Il corso prevede una parte e-learning, lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/fundamentals-of-business/project-work-guidelines>) e la partecipazione ad un Blog (<http://fundamentalofb2015.blogspot.it/>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso integrativo di "Contabilità e bilancio" presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (aa.aa. dal 2010/11 al 2011/12).
- Corso di "Corporate Governance" (laurea specialistica in inglese) nell'ambito del Master of Science in Business Administrations, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata (aa.aa. dal 2009/10 al 2016/2017). Il corso prevede una parte e-learning, lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/corporate-governance-and-accountability/project-work-of-corporate-governance-a-y-2013-2014>) e la partecipazione ad un Blog (<http://cogotv2015.blogspot.it/>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso di "Governance and ethics" (laurea specialistica in inglese) nell'ambito del Master of Science in Business Administrations, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata (aa.aa. dal 2017/18 – in corso).
- Corso di "Finanza e governance dei gruppi aziendali" (laurea specialistica) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di

Roma “Tor Vergata (aa.aa. dal 2005/06 al 2014/2015). Dall’anno accademico 2014-2015 il corso è erogato in modalità e-learning (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/finanza-e-governance-dei-gruppi-aziendali>).

- Corso di “*Governance ed etica*” (laurea specialistica) presso la facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata (aa.aa. dal 2016/17 – in corso). Dall’anno accademico 2014-2015 il corso è erogato in modalità e-learning (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/finanza-e-governance-dei-gruppi-aziendali>).
- Corso di “*Economia dei gruppi aziendali*” (laurea triennale) presso la facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (aa.aa. dal 2004/05 al 2014/2015).
- Corso di “*Economia dei gruppi aziendali*” (laurea biennale) presso la facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (aa.aa. dal 2009/10 – in corso). Dall’anno accademico 2014-2015 il corso è erogato in modalità e-learning (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/economia-dei-gruppi-aziendali>). Il corso prevede inoltre lo sviluppo di un Project Work (<https://sites.google.com/site/dicarloe/corsi-universitari/economia-dei-gruppi-aziendali/work-project-di-edg>) e la partecipazione ad un Blog (<http://ecdg2015.blogspot.it>) in cui sono discussi gli argomenti trattati in aula anche per dare applicazione pratica agli aspetti teorici.
- Corso di “*Modelli di corporate governance*” (laurea specialistica) presso l’università *Link Campus (University of Malta)* con sede in Roma (aa.aa. dal 2005/06 al 2010/11).
- Corso di “*Economia e gestione delle imprese e della finanza aziendale internazionale*” presso la Libera Università *San Pio V* con sede in Roma (a.a. 2007/08).
- Corso di “*Corporate Social Responsibility*” (laurea specialistica) presso l’università *Link Campus (University of Malta)* con sede in Roma (a.a. 2005/06).
- Corso di “*Finanza Aziendale*” (laurea triennale) presso l’università *Link Campus (University of Malta)* con sede in Roma (aa.aa. dal 2004/05 al 2006/07).
- Corso di “*Strategia e finanza dei gruppi aziendali*” (laurea specialistica) presso la facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata (a.a. 2004/05).
- Corso di *Gestione dell’informazione aziendale* nell’ambito del Corso di Laurea in “*Scienza dei media e della comunicazione*” della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (aa.aa. 2001/02 – 2002/03 – 2003/04).

#### **INTERVENTI NELL’AMBITO DI CORSI E SEMINARI UNIVERSITARI**

- Corso di Laurea in Global Governance (triennale in inglese), presso l’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Intervento su *Conflict of interest in organizations*.
- Corso post laurea per Giurista d’Impresa (modulo contabilità e bilancio) presso la *Luiss Business School*. L’intervento ha riguardato “*La lettura del bilancio di esercizio*” (10 e 11 aprile 2009).
- Corso di Alta formazione sull’Economia delle imprese cooperative presso il Dipartimento di Studi sull’Impresa dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (23 ottobre 2009). L’intervento ha riguardato il “*Business Plan*”.
- Corso di formazione “*Building The New Cfo Competences*” presso la *Luiss Business School* (7 marzo 2008). L’intervento ha riguardato il “*Financial Reporting*”. In particolare i temi trattati sono stati: il quadro evolutivo della regolamentazione contabile; Principi contabili nazionali e principi contabili internazionali: analisi comparata e problematiche interpretative.
- Corso di specializzazione per l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. L’intervento ha riguardato “*Le scelte propedeutiche alla redazione del bilancio consolidato e la definizione dell’area di integrazione. Evoluzioni in atto nella normativa italiana e principi contabili internazionali*” (13 ottobre 2007) e “*Il rendiconto finanziario consolidato*” (4 dicembre 2007).
- Corso di formazione presso la *Luiss Business School*. L’intervento ha riguardato “*Il bilancio consolidato e separato nei principi contabili internazionali IAS/IFRS*” (18 novembre 2006).
- Corsi per tecnico superiore commerciale/marketing/organizzazione vendite, presso l’Istituto “Leonardo Murialdo” di Albano Laziale. Gli interventi hanno riguardato l’“*Attività dell’impresa per aree funzionali*” (a.a. 2004/05).
- Corso di perfezionamento “*La Scuola del Curatore Fallimentare*” (Associazione Curatori Fallimentari). L’intervento ha riguardato la capacità informativa delle strutture di conto economico (a.a. 2002/03).
- Seminario specialistico “*Corso sulla contabilità d’impresa*” (Ministero dell’Economia e delle Finanze – Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento delle Scienze economiche e tributarie). Gli interventi si sono incentrati sulla rilevazione contabile delle operazioni di finanziamento d’impresa (a.a. 2002/03).
- Corso di perfezionamento sul tema: “*Riorganizzazione dell’impresa e procedure di superamento della crisi*” (Associazione Curatori Fallimentari). L’intervento ha riguardato l’analisi del caso aziendale del gruppo ENI, attraverso la lettura degli schemi riclassificati di bilancio (a.a. 2000/01).

- Corso di perfezionamento in *“Diritto fallimentare e gestione delle crisi aziendali”* (Atenei di Roma “Roma Tre” e “Tor Vergata”). Gli interventi hanno riguardato la predisposizione degli schemi del reddito e del capitale d’impresa e il calcolo dell’autofinanziamento (a.a. 2000/01).
- Seminari sui *“gruppi aziendali”* nel corso di *“Analisi finanziaria”* della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (aa.aa. 2002/03 – 2003/04).
- Parte applicativa del corso di *Economia Aziendale* della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (aa.aa. 2001/02 – 2002/03 – 2003/04).
- Corso di Ragioneria del Diploma Universitario per *“Consulenti del lavoro”* (Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”). Gli interventi hanno riguardato gli aspetti introduttivi all’economia aziendale e l’analisi della dinamica dei valori finanziari ed economici (a.a. 2000/01).
- Parte applicativa del corso di *Ragioneria Generale ed Applicata* della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. 2000/01).

## **ALLEGATO 5 – ATTIVITÀ DIDATTICA: MASTER E DOTTORATI**

---

### **MASTER UNIVERSITARI E AZIENDALI**

- Master in **Anticorruzione** (dal 2016, tuttora in corso), della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Interventi su *“Individuare, valutare e affrontare il conflitto di interessi”*; *“Il modello organizzativo 231 nelle aziende e nei gruppi aziendali”*; *“Gli effetti della corruzione sul bilancio di esercizio”*.
- Master in **Management delle organizzazioni e Dottrina sociale della Chiesa** (2017, tuttora in corso), della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (2017). Interventi su *“Interesse primario dell’azienda come principio di governo e bene comune”* e *“Gli effetti della corruzione sul bilancio di esercizio”*
- Master in **Sviluppo Manageriale** (2015), per conto della Luiss Business School. Intervento su *“Bilancio di esercizio”*.
- Corso di **Amministrazione, Finanza e Controllo** (dal 2014, tuttora in corso), per conto della Luiss Business School. Lezione su *“La costruzione del bilancio consolidato”*; *“I principi contabili internazionali IAS/IFRS”*
- **Executive Master in Business Administration**, della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (dal 2014, tuttora in corso). Lezione su *“Governance ed Etica. Il ruolo del modello organizzativo 231”*.
- Master in **Data Science**, della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (2015). Intervento su *“L’azienda e la creazione di valore”*.
- Master MACOM (**Master in Compliance Management**) per conto della *Luiss Business School* (2015). Lezione su *“La compliance come strumento di creazione di valore nelle aziende e nei gruppi aziendali”*
- Master in **Economia della cultura**, della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (dal 2015 al 2017). L’intervento ha riguardato la redazione del business plan.
- Master in **Governance, sistema di controllo e auditing**, della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di “Roma Tre”. Gli interventi hanno riguardato *“Il bilancio consolidato secondo gli IAS/IFRS, i rapporti con parti correlate e l’attività di direzione e coordinamento”* (aa.aa. dal 2007/08 al 2010/11), e la *“Corporate governance e conflitto di interessi nel settore pubblico e privato”* (aa.aa. dal 2011/12, tuttora in corso).
- Master in **Procurement Management**, della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. L’intervento ha riguardato la *“Trasparenza delle operazioni in conflitto di interessi nelle comunicazioni economico-finanziarie”* (a.a. 2007/08). Dall’a.a. 2008/2009, sempre nello stesso master, è responsabile del modulo sull’Etica e svolge un intervento dal titolo *“Il conflitto di interessi”*.
- Master in **Eco-Mobility Management** della LUISS. L’intervento ha riguardato *“Il bilancio di esercizio”* nell’ambito del modulo Accounting and Finance (aa.aa. 2011/12/13).
- Master in **Executive Master Principi Contabili Internazionali** Luiss. L’intervento ha riguardato *“Informativa sulle operazioni e sui rapporti con le parti correlate”* (a.a. 2011/12).
- Master in **Dealer Program**, per conto della *Luiss Business School* (Dicembre 2010-Gennaio 2011; 2017). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di *Finanza e Controllo*.
- Master **OneFordItalia-Luiss** per il gruppo Ford, per conto della *Luiss Business School* (Dicembre 2010-Gennaio 2011). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di *accounting and finance*.
- Master **“Executive Unipol Gruppo Finanziario”** (Prima edizione Bologna 11 e 12 settembre 2008). L’intervento (16 ore) ha riguardato *“Accounting e Bilancio”* modulo avanzato. La seconda edizione (21 ore), sempre su *“Accounting e Bilancio”* modulo avanzato, si è tenuta a San Donato Milanese il 22, 23 e 24 gennaio 2009.

- Master in **Antitrust e Regolazione dei Mercati**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sul *business plan* e sul conflitto di interessi (aa.aa. dal 2008/09 al 2011/12).
- Master in **New Media e Comunicazione** della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi hanno riguardato la predisposizione degli schemi del reddito e del capitale d'impresa (aa.aa. 2000/01–2002/03).
- Master "**Agenti dell'Innovazione delle P.A.**". In particolare, ha svolto il modulo "*Finanza Innovativa*" (Formez di Pozzuoli) (a.a. 2001/02).
- Master in **Economia della Concorrenza e della Regolazione delle Public Utilities**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulla rielaborazione degli schemi bilancio previsti dal codice civile, sulla lettura del bilancio Alitalia SpA, sullo studio della dinamica finanziaria delle imprese, sul business plan (aa.aa. dal 2003/04 al 2007/08).
- Master in **Innovazione e Management nelle amministrazioni pubbliche**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulle forme di finanza innovativa per gli enti locali (prestiti obbligazionari, cartolarizzazione di crediti e titoli, contratti derivati, fondi immobiliari, finanziarizzazione del patrimonio pubblico) e sulla procedura di rating (aa.aa. dal 2003/04 al 2009/10).
- Master in **Auditing e Controllo Interno** della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa. L'intervento ha riguardato il "*Bilancio bancario e applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS*" (28 ottobre 2006).
- Master in **Economia e Management dei Servizi Sanitari**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento si è incentrato sulla "*Finanza innovativa negli Enti Locali*" (a.a. 2004/05).
- Master in **Economia e Gestione della Comunicazione e dei Media** della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato la "*Redazione del business plan*" e la "*Balanced Scorecard*" (aa.aa. 2003/2004 – 2004/05 – 2005/06 – 2006/07).
- Master "**Professioni economico-contabili**" della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato le "*Caratteristiche strutturali ed operative dei gruppi aziendali*" (a.a. 2003/04).
- Master in **Politiche di Sviluppo e Coesione e Valutazione degli Investimenti Pubblici**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati sulla "*Redazione del business plan*" (a.a. 2003/04).
- Master in **Economia e gestione dei sistemi di trasporto**, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". L'intervento ha riguardato la "*Pianificazione strategica e le problematiche del controllo di gestione*" (a.a. 2003/04).
- Master "**Giuristi d'impresa**" della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di "Roma Tre" (aa.aa. dal 2001/02 al 2007/2008). Nell'ambito del master ha svolto il modulo di *Economia Aziendale* (40 ore).

#### **PARTECIPAZIONE AL COLLEGIO DEI DOCENTI OVVERO ATTRIBUZIONE DI INCARICHI DI INSEGNAMENTO, NELL'AMBITO DI DOTTORATI DI RICERCA ACCREDITATI DAL MINISTERO**

- Collegio dei docenti del Dottorato di *Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" dal 01-01-2006 al 01-01-2011
- Collegio dei docenti del Dottorato di *Economia aziendale*. Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" dal 01-01-2011 ad oggi
- Interventi su "Financial & Accounting Database Analysis" ai PhD di "Management and Organization of the Firm", "Banking and Finance", "Public Management & Governance", dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", nell'ambito del modulo "Research Methodology" (dall'a.a. 2011-12 al 2016-17).
- Intervento su "Corporate Governance" al PhD di "Management and Organization of the Firm" dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", nell'ambito del modulo "Research Seminars" (13/06/2012).

#### **ALLEGATO 6 – ATTIVITÀ DIDATTICA: CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

---

##### **CORSI DI FORMAZIONE PER LE IMPRESE**

##### **IMPRESE INDUSTRIALI E DI SERVIZI**

- Corso di formazione per il gruppo **Poste Italiane**, su "Come si legge il bilancio" (2020).
- Corso di formazione per il **consorzio ABC**, su Conflitto di interessi e DLgs 231/2001.
- Corso di formazione per **Invimit**, su Anticorruzione e DLgs 231/2001.
- Corso di formazione per la proprietà, gli organi di governance e il top management del **gruppo Miroglio**, sul Finalismo aziendale e

conflitto di interessi.

- Corso di formazione per gli organi di governance ( Rettore, Presidente del Comitato esecutivo, Direttore Generale del Policlinico, Direttore Generale dell'Università, Pro Rettore per la formazione, Pro Rettore per la ricerca, Direttore Sanitario, e tutti i dirigenti amministrativi) e i primari del **Campus Biomedico** di Roma, su "Individuare, valutare e affrontare il conflitto di interessi nel settore farmaceutico" (2017).
- Corso di formazione per il gruppo **Poste Italiane**, su "I dilemmi etici degli addetti alle funzioni di controllo" (2015).
- Corso di formazione per il gruppo **ACEA**, su "Come si legge il bilancio di esercizio. Il caso ACEA" (2015 e 2016).
- Corso di formazione per il gruppo **Magna Closures**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Finanza per non specialisti" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **EUROPCAR**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Come si legge il bilancio" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **INAER**, per conto della *Luiss Business School* (dicembre 2014), su "Come si legge il bilancio" (2014).
- Corso di formazione per il gruppo **Italfondiaro** su "Come si legge il bilancio" (13 marzo 2012).
- Corsi di formazione (aa.aa. 2008/09–2009/10–2010/2011–2011–2012–2015/2016–2017) per il **gruppo Terna** presso la *Luiss Business School*. Gli interventi (Fundamental, Base and Advance) hanno riguardato il "*Financial reporting. Le performance d'impresa*".
- Corsi di formazione per i consigli di amministrazione del **gruppo Finmeccanica** per conto della *Luiss Business School* (a.a. 2013–2014). Gli interventi hanno riguardato l' "*Etica nella governance aziendale*".
- Corso di formazione per il **gruppo Gtech**, per conto della *Luiss Business School* (21 e 29 settembre 2009). L'intervento (8 ore a giornata) ha riguardato "*Come si legge il bilancio*".
- Corsi di formazione per il **gruppo Terna** per conto della *Luiss Business School* (aa.aa. dal 2008/09–2013/2014). Gli interventi (Fundamental, Base and Advance) hanno riguardato il "*Financial reporting. Le performance d'impresa*".
- Corso di formazione per il **gruppo GSE (Gestore dei Servizi Energetici)**, per conto della *Luiss Business School* (ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato "*La lettura del bilancio*".
- Corso di formazione per il **gruppo Alitalia**, per conto della *Luiss Business School* (ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato "*La lettura del bilancio*".
- Corso di formazione per il **gruppo Aeroporti di Roma**, per conto della *Luiss Business School* (novembre 2010). Gli interventi hanno riguardato "*La gestione economico-finanziaria*".
- Corso di formazione per il **gruppo Wind**, per conto della *Luiss Business School* (aa.aa. dal 2010/11–2013/2014). Gli interventi hanno riguardato "*Bilancio e flussi finanziari*" e "*Finanza per non specialisti*".
- Corso di formazione per il **gruppo Unoaerre**, per conto della *Assoservizi* (28 e 29 gennaio 2010). L'intervento, per complessive 16 ore, ha riguardato "*La costruzione del bilancio consolidato*".
- Corso di formazione per il **gruppo Mecaer**, per conto della *Luiss Business School* (12 dicembre 2009). L'intervento ha riguardato "*La corporate governance*".
- Corso di formazione per il **gruppo Lottomatica**, per conto della *Luiss Business School* (21 e 29 settembre 2009). L'intervento (8 ore a giornata) ha riguardato "*Come si legge il bilancio*".
- Corso di formazione del **gruppo americano Bristol Myers Squibb** (per conto della *Luiss Business School*). L'intervento ha riguardato "*I principi contabili internazionali IAS/IFRS*" e il confronto con i principi contabili americani US GAAP (15 e 16 ottobre 2007).

#### **IMPRESE BANCARIE E ASSICURATIVE**

- Corso di formazione per il CdA di gruppo **CariOrvieto**, su "I gruppi aziendali" (2018).
- Corso di formazione per il **gruppo tedesco Aereal Bank**, per conto del *Laboratorio di finanza immobiliare* della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (29 settembre 2010). L'intervento ha riguardato "*Il Bilancio Consolidato*".
- Corso di formazione per il **gruppo Dexia**, per conto della *Luiss Business School* (17 marzo 2010). L'intervento ha riguardato "*L'analisi del cash flow*".
- Corso di formazione del **gruppo bancario quotato Finnat** (a.a. 2006-07). Gli interventi hanno riguardato: il bilancio consolidato e separato nei principi contabili internazionali IAS/IFRS; l'informativa di bilancio sui rapporti con parti correlate e sull'attività di direzione e coordinamento.
- Corso di formazione per i dirigenti del **gruppo bancario Monte Paschi di Siena**, nell'ambito del piano Formativo e Progetto: "*Corporate Banking: novità giuridiche, amministrative e fiscali*". In particolare ha svolto, per conto di ABI Servizi SpA, 2 giornate (18 e 19 maggio 2006) di lezione su "*I principi contabili internazionali IAS/IFRS*" presso il centro di formazione del gruppo Monte Paschi di



Siena "Villa Isabella" a Siena.

- Corsi di formazione per il **gruppo BNL** (BNP Paribas), per conto della *Luiss Business School*. Gli interventi hanno riguardato (8 ore a giornata) il "*La diagnosi strategica dei gruppi aziendali*" e il "*Business Plan*".
- Corsi di formazione del **gruppo bancario SanPaolo IMI**. In particolare, ha svolto 33 edizioni del corso "*Introduzione agli IAS e IAS 32 e 39*" (aa.aa. 2004/05 – 2005/2006), per le banche del gruppo: SanPaolo IMI, Banca OPI, Banka Koper (Slovenia), SanPaolo Banco di Napoli, SanPaolo IMI Bank (Romania), Gest Line, Banche delle reti ex Cardine, Friulcassa. I corsi si sono tenuti nei centri di formazione del gruppo a Torino, Milano, Roma, Padova, Napoli e Bologna. Ha svolto, inoltre, 7 edizioni del corso su "*Il bilancio delle imprese industriali secondo gli IAS/IFRS*" (2005/06) nelle sedi di Roma, Padova e Napoli.

#### **CORSI DI FORMAZIONE PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

- Intervento presso **Asia Napoli** (2022) su il conflitto di interessi e la corruzione.
- Intervento presso **Sogei** (2016) su *Bilancio 2016, la prima applicazione del D.lgs. 139/2015 e dei nuovi OIC*.
- Interventi presso **Banca d'Italia** sul Bilancio Consolidato (aa.aa. 2010-2011 e 2011-2012).
- Corsi di formazione per la **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** (sedi di Roma, Caserta e Bologna) - su Etica pubblica, trasparenza e prevenzione dell'illegalità. Argomento trattati: "*Corruzione e conflitto di interessi dal punto di vista economico-organizzativo*" (giugno 2010 - Giugno 2012) e "*Conflitto di interessi e responsabilità nel rapporto tra imprese e Pubblica Amministrazione: il DLgs 231/2001*" (Settembre-ottobre 2011).
- Corso di formazione per la **Scuola Superiore di Polizia** su contabilità e bilancio (aa.aa. 2010-2011 e 2011-2012).
- Corso di formazione per il **gruppo Invitalia** (Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa), per conto della *Luiss Business School* (a.a. 2011-2012). Gli interventi hanno riguardato "*La lettura del bilancio consolidato*".
- Intervento al corso di "Formazione per dirigenti e personale di area bilancio e contabilità delle aziende sanitarie e ospedaliere del Lazio" (22 febbraio 2008). L'intervento ha riguardato "*La circolarizzazione dei debiti sanitari: il caso ASL Roma B*".
- Incarico di collaborazione professionale di prestazione per attività di docenza per "Attività formative destinate al personale in servizio-area finanziario contabile", affidato alla Società *Lattanzio e Associati SPA* dalla **Presidenza del Consiglio dei Ministri**. L'intervento, per complessive 24 ore (11, 17 e 18 dicembre, 2010), ha riguardato il Business Plan.
- Corso di "*Finanza aziendale*" (30 ore) presso l'**Accademia della Guardia di Finanza** di Castel Porziano (RM) (a.a. 2008/09).
- Corso base di aggiornamento in materia di *bilancio e contabilità regionale* per la **Protezione Civile di Bologna**. In particolare ha svolto il modulo sulla "Gestione della spesa" (a.a. 2005/06) per conto della Società *Lattanzio e Associati SPA*.
- Ha progettato e realizzato per conto della Società *Lattanzio e Associati SPA* alcuni corsi di formazione per funzionari pubblici in tema di "*contabilità pubblica e bilancio*" presso la **Regione Emilia-Romagna** (aa.aa. 2004/05 – 2005/06). In particolare, ha svolto 8 edizioni del corso "*Rappresentazione organizzativo-gestionale dei diversi momenti della gestione contabile e finanziaria in Regione Emilia-Romagna*".
- Corso di formazione della **regione Toscana**. In particolare, ha svolto il modulo "*I principali strumenti di finanziamento degli Enti Locali*". Gli interventi si sono incentrati sulle tecniche innovative di finanziamento degli enti locali, quali la cartolarizzazione, le emissioni obbligazionarie e il project finance, nonché sulla copertura dei rischi finanziari attraverso contratti derivati. Per lo svolgimento di tale intervento ha ricevuto un incarico dal Dipartimento degli Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (aa.aa. 2001/02 – 2002/03).
- Corso sullo Sviluppo dei sistemi informativi per le organizzazioni sanitarie, nell'ambito del modulo "*Economia aziendale applicata alla Sanità*" (Università degli Studi di Roma "La Sapienza", **Dipartimento di Medicina Sperimentale e Patologia**, nell'ambito di una convenzione con il Ministero degli Affari Esteri). L'intervento ha riguardato le caratteristiche del processo produttivo delle aziende sanitarie e le loro forme di finanziamento (a.a. 2002/03).

#### **EXECUTIVE COACHING**

- Luiss Business School - Executive Coaching su "Corporate governance e Bilancio di Esercizio" (2015)
- Luiss Business School - Executive Coaching su "Il Bilancio di esercizio" (2013).

#### **ALLEGATO 7 – DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE, COLLANE EDITORIALI, ENCICLOPEDI E TRATTATI DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO**

- Managing Editor dei DSI Essays Series, dal 01-01-2009 al 01-11-2012
- Managing Editor degli Essays in Management Economics and Ethics (Collana accreditata da AIDEA) dal 02-12-2012



## **ALLEGATO 8 – TERZA MISSIONE**

---

- Salotto culturale sul tema dell'Anticorruzione. Si tratta di un invito a parlare dell'importanza dell'educazione, dell'etica e della cultura dell'azienda, al fine di comprendere come la diffusione di corrette pratiche possa favorire lo sviluppo di anticorpi per prevenire le varie forme di comportamenti corruttivi. Al salotto sono intervenuti un alto Magistrato della Corte dei conti e altri illustri ospiti per analizzare i vari aspetti del fenomeno. La discussione è stata videoregistrata e diffusa su web e su riviste specializzate, al fine di fornire un contributo culturale per affrontare il fenomeno.
- Sito web sul Conflitto di interessi. Le definizioni proposte nel sito e attraverso i corsi di formazione sono state inserite anche nel glossario del progetto "Per una cultura dell'integrità nella pubblica amministrazione" e del Master in anticorruzione dell'Università degli Studi Roma "Tor Vergata" e sono oggi utilizzate in diversi siti web, codici di condotta e piani triennali anticorruzione.
- E. Di Carlo (2017) è stato intervistato dalla rivista Legal sul tema del conflitto di interessi. L'intervista è stata pubblicata dalla rivista con il titolo "Quando scatta il conflitto di interessi. Qual è il confine da non superare e come l'azienda può prevenire potenziali situazioni negative per se stessa? Il terreno è scivoloso
- E. Di Carlo (2015) è stato intervistato dall'Osservatorio sulla partecipazione dei lavoratori all'impresa. L'intervista è pubblicata in tre parti sul sito dell'osservatorio. Parte I - Partecipazione e responsabilità sociale d'impresa; Parte II - Sistema di governance dualistico; Parte III – Il contesto italiano.
- Genzano (2016), Prove tecniche di democrazia. Pubblica amministrazione: Cos'è? Come funziona?, intervento su "Individuare, valutare e affrontare il conflitto di interessi".
- Roma (2015) presso Istituto Tecnico Commerciale Ambrosoli. Intervento su "Crisi economica globale e finalismo aziendale: Quali relazioni?"
- Frascati (2015) presso le Scuderie Aldobrandini. Intervento per le scuole su "Istruzione, conflitto di interessi e corruzione. Quali relazioni?"
- Acri (Cosenza), 20 aprile 2013, Intervento su "Istruzione, conflitto di interessi e corruzione. Quali relazioni?", presso il Liceo Classico e Scientifico "V. Julia".

Roma, 5 Settembre 2022

*Si autorizza il trattamento dei dati personali*  
In fede

(Emiliano DI CARLO)