

**Programma didattico del Corso di perfezionamento e aggiornamento professionale in:
"COMPLIANCE SPORTIVA E RESPONSABILITÀ SOCIALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE"**

**Prima Edizione - 9 CFU
Anno accademico 2024/2025**

CALENDARIO LEZIONI

- **venerdì 9 maggio**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (sede UER)
- **venerdì 16 maggio**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)
- **venerdì 23 maggio**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)
- **venerdì 30 maggio**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)
- **venerdì 6 giugno**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)
- **venerdì 13 giugno**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)
- **giovedì 19 giugno**, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (sede CONI)

MODULO 1: INTRODUZIONE ALLA GOVERNANCE NELLO SPORT (8 ORE)

➤ **venerdì 9 maggio, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 (sede UER)**

CONVEGNO DI PRESENTAZIONE c/o Sede Università Europea di Roma.

TEMA: LA RIFORMA DELLO SPORT

➤ **venerdì 9 maggio, dalle 14:00 alle 17:30 (sede UER)**

Docenti Modulo 1: Dott. Alvio La Face; Prof. Stefano Bastianon

Contenuti principali e obiettivi formativi:

Panoramica sulle organizzazioni sportive a livello locale, nazionale e internazionale.
Modelli di Governance e gestione dello sport.

- Comprendere le peculiarità del settore sportivo e le sue dinamiche di mercato.
- Analizzare le strutture organizzative di Club, Federazioni e Leghe sportive.
- Esaminare il ruolo del manager sportivo nella gestione della complessità.

Lezioni dd. 9.05.2025

Dott. Alvio La Face (2 ore): Panoramica generale sulla normativa vigente e sulle peculiarità dell'Ordinamento sportivo (soggetti e funzioni).

Analisi dei modelli di Governance e gestione dello sport. Disamina del riparto di competenze e funzionamento del CONI e di Sport e Salute S.p.a. (ex CONI Servizi S.p.a.). Declinazione del Contratto di servizio. Attività istituzionali e ruolo del Ministero e del CIP.

Prof. Stefano Bastianon (2 ore): Analisi ruolo del CIO nel panorama sportivo internazionale e rapporti con le Federazioni internazionali e i Comitati olimpici nazionali. Governance sportiva nel contesto europeo (focus sui casi Superlega e ISU) e ruolo del TAS.

MODULO 2: ORGANIZZAZIONI SPORTIVE E RESPONSABILITÀ: FOCUS SUL D.LGS. N. 231/2001 (8 ORE)

> venerdì 16 maggio, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)

Docenti Modulo 2: Prof. Carmelo Leotta; Avv. Stefania Rossi; Prof. Vincenzo Mongillo; Avv. Francesco Giacchi

Contenuti principali e obiettivi formativi:

Introduzione sui reati rilevanti per le organizzazioni sportive (panoramica generale su corruzione, frode sportiva, doping, match fixing). Approfondimento concernente alcune fattispecie penalmente rilevanti.

Struttura e finalità del D.lgs. n. 231/2001.

Linee guida per la creazione di un modello 231: codice etico, protocolli e sistema di controllo interno. Case study: applicazione pratica per Club e Federazioni.

- Approfondire la responsabilità amministrativa delle società sportive secondo il D.lgs. 231/2001.
- Sviluppare competenze per implementare un modello organizzativo efficace.
- Prevenire rischi legali e migliorare la Compliance normativa.

Lezioni dd. 16.05.2025

Prof. Carmelo Leotta (2 ore): Introduzione sui reati rilevanti per le organizzazioni sportive (panoramica generale su corruzione, frode sportiva, doping, match fixing).

Avv. Stefania Rossi (2 ore): Approfondimento concernente alcune fattispecie penalmente rilevanti.

Prof. Vincenzo Mongillo (2 ore): Analisi del D.lgs. n. 231/2001. Modelli organizzativi e protocolli. Responsabilità e profili sanzionatori.

Avv. Francesco Giacchi (2 ore): Analisi di case study

MODULO 3: SAFEGUARDING NELLO SPORT: PROTEZIONE E BENESSERE PSICOLOGICO (16 ORE)

> venerdì 23 maggio, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)

> venerdì 30 maggio, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)

Docenti Modulo 3: Cons. Adelchi D'Ippolito; Avv. Federica Cavalieri; Dott.ssa Annalisa De Vivo; Avv. Barbara Agostinis; Prof. Luciano Romano; Dott.ssa Claudia Russo; Avv. Francesca Macioce; Avv. Fabio Pennisi

Contenuti principali:

- Introduzione al Safeguarding.

- Concetto e importanza del Safeguarding nello sport. L'Osservatorio Permanente CONI Politiche di Safeguarding.
- La legislazione nazionale e la normativa CONI di riferimento. Le verifiche dell'Osservatorio Permanente CONI Politiche di Safeguarding.
- Ruolo e responsabilità del Safeguarding Officer e del Responsabile Abusi. Ruoli e responsabilità dei manager sportivi.
- Politiche, strumenti e documenti per prevenire abusi, discriminazioni e molestie.
- Ruolo della giustizia (sportiva e ordinaria).

Documentazione e gestione delle segnalazioni:

- Redazione di Policy di Safeguarding, protocolli e linee guida operative.
- Sistemi per la gestione delle segnalazioni: procedure, riservatezza e follow-up.
- Esempi pratici di documenti e workflow per garantire la conformità.

Aspetti interdisciplinari:

- Ruolo della psicologia nello sviluppo di ambienti sportivi sicuri e supportivi
- Fondamenti di psicologia dello sport applicati al benessere degli atleti.
- Riconoscere segnali di disagio psicologico e promuovere l'intervento precoce.

Workshop:

Simulazione: sviluppo di un piano Safeguarding per una squadra giovanile.

Discussione di casi reali di violazioni di Safeguarding e strategie di miglioramento.

Obiettivi formativi:

- Promuovere politiche e pratiche di Safeguarding per proteggere atleti e staff.
- Redigere documenti-chiave per il Safeguarding (MOC e Codici di Condotta, MOC Safeguarding e Modello 231) e gestire efficacemente le segnalazioni.
- Comprendere il ruolo della psicologia nella prevenzione di abusi, stress e burn-out.
- Integrare competenze interdisciplinari con il supporto della psicologia per il benessere degli atleti.

Lezioni dd. 23.05.2025

Cons. Adelchi D'Ippolito (1 ora): Introduzione al Safeguarding e politiche chiave dell'Osservatorio Permanente CONI Politiche di Safeguarding

Avv. Francesca Macioce (2 ore): Disposizioni del CONI sul tema. Controllo e verifica della documentazione

Avv. Federica Cavalieri (1 ora): Costruzione e redazione dei modelli organizzati e documenti Safeguarding

Dott.ssa Annalisa De Vivo - Avv. Federica Cavalieri (2 ore): Progettazione e implementazione dei modelli organizzati Safeguarding con Modelli 231 - ODV e Safeguarding Officer.

Avv. Barbara De Agostinis (2 ore): Ruolo e responsabilità del Safeguarding Officer e del Responsabile Abusi. Ruoli e responsabilità dei manager sportivi

Lezioni dd. 30.05.2025

Avv. Federica Cavalieri (1 ora): Gestione delle segnalazioni

Avv. Fabio Pennisi (1 ora): Ruolo della Procura Federale nelle segnalazioni Safeguarding

Avv. Cavalieri-Avv. Pennisi (2 ore): Workshop pratico dalla segnalazione alla conclusione del procedimento

Prof. Luciano Romano e Dott.ssa Claudia Russo (4 ore): Fondamenti di psicologia dello sport. Riconoscere segnali di disagio psicologico.

MODULO 4: DIVERSITY & INCLUSION. BILANCIO DI GENERE NELLO SPORT (8 ORE)

➤ *venerdì 6 giugno, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)*

Docenti Modulo 4: Dott.ssa Claudia Giordani; Avv. Marialuisa Garatti; Dott.ssa Alice Cavalieri; Dott.ssa Cecilia D'Angelo; Dott.ssa Maria Lorena Haz Paz; Dott.ssa Erika Morri

Contenuti principali e obiettivi formativi:

Comprendere il ruolo dell'Inclusivity Manager nello Sport. Progettare strategie per promuovere l'inclusione. Il bilancio di genere come strumento di analisi e pianificazione.

Gender gap nello sport. Dati e statistiche per valutare la parità di genere nelle organizzazioni sportive.

Donne e leadership nello sport. Rappresentanza delle donne negli organismi sportivi e territoriali.

Leadership femminile nello sport: Preconcetti, stereotipi e Comunicazione.

Testimonianze. Le barriere alla leadership femminile nello sport. Resistenze, sfide e opportunità. Lo sport semina il futuro.

- Analizzare le disparità di genere nelle organizzazioni sportive.
- Comprendere il concetto di bilancio di genere e la sua applicazione pratica.
- Progettare strategie per promuovere l'uguaglianza e l'inclusione.

Lezioni dd. 6.06.2025

Avv. Maria Luisa Garatti (2 ore): Comprendere il ruolo dell'Inclusivity Manager nello Sport. Progettare strategie per promuovere l'inclusione. Il bilancio di genere come strumento di analisi e pianificazione.

Dott.ssa Alice Cavalieri (2 ore): Gender gap nello sport. Dati e statistiche per valutare la parità di genere nelle organizzazioni sportive.

Dott.ssa Cecilia D'Angelo (2 ore): Donne e leadership nello sport. Rappresentanza delle donne negli organismi sportivi e territoriali.

Dott.ssa Claudia Giordani (1 ora): Leadership femminile nello sport: Preconcetti, stereotipi e Comunicazione.

Dott.ssa Maria Lorena Haz Paz (1/2 ora) - Dott.ssa Erika Morri (1/2 ora): Testimonianze. Le barriere alla leadership femminile nello sport. Resistenze, sfide e opportunità. Lo sport semina il futuro.

MODULO 5: RENDICONTARE E COMUNICARE LA SOSTENIBILITÀ NELLO SPORT (8 ORE)

➤ *venerdì 13 giugno, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30 (da remoto)*

Docenti Modulo 5: Dott. Giovanni Esposito; Dott.ssa Costanza Rapone

Contenuti principali e obiettivi formativi:

Esplorare il ruolo dello sport in relazione all'Agenda 2030.

Analizzare le strategie di sostenibilità degli organismi sportivi.

Valutare l'impatto delle attività sportive con strumenti di rendicontazione.

Integrare e comunicare la sostenibilità all'interno delle organizzazioni sportive.

- Agenda 2030 ONU e Sport.
- La strategia di sostenibilità degli organismi sportivi nazionali e internazionali.
- I driver della sostenibilità: identità organizzativa e purpose.
- Gli strumenti di rendicontazione, bilancio sociale, bilancio di sostenibilità e report integrato.
- Misurare e valutare l'impatto delle attività sportive.
- Integrare la sostenibilità nella strategia delle organizzazioni sportive.
- Comunicare e valorizzare la sostenibilità

Lezioni dd. 13.06.2025

Dott. Giovanni Esposito (2 ore): Agenda 2030 ONU e Sport. La strategia di sostenibilità degli organismi sportivi nazionali e internazionali.

Dott.ssa Costanza Rapone (2 ore): Gli strumenti di rendicontazione, bilancio sociale, bilancio di sostenibilità e report integrato.

Dott. Giovanni Esposito (2 ore): I driver della sostenibilità: identità organizzativa e purpose. Misurare e valutare l'impatto delle attività sportive.

Dott.ssa Costanza Rapone (2 ore): Integrare la sostenibilità nella strategia delle organizzazioni sportive. Comunicare e valorizzare la sostenibilità.

MODULO 6: PROGETTO FINALE INTEGRATO

Modalità: assegnazione prova scritta. Successiva correzione e comunicazione esiti

Lo studente dovrà integrare le conoscenze apprese nei vari Moduli e applicarle per sviluppare strategie di Governance e responsabilità sociale.

Il progetto finale potrà consistere, a scelta, nello sviluppo:

- di un Modello di Governance e Compliance (D.lgs. n. 231/2001) integrato con Safeguarding;
- di un Bilancio di genere e sostenibilità;
- di una Strategia di comunicazione integrata.

> giovedì 19 giugno, dalle ore 9:30 alle ore 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30

CONVEGNO FINALE c/o Salone d'Onore del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

TEMA: L'AGONISMO NEL DIRITTO SPORTIVO

PRESENTAZIONE FASCICOLO N. 2/2024 della Rivista di Diritto Sportivo - CONI (Giappichelli Editore).