

**INFORMAZIONI  
PERSONALI****Manuela Paolini****ESPERIENZE  
PROFESSIONALI**

- 10/2023 – oggi  
BORSISTA POST-DOC PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ DI RICERCA dal titolo “Ambiguità nel ruolo manageriale e approcci al controllo di gestione delle aziende sanitarie pubbliche”  
Settore Scientifico-Disciplinare SSD SECS P/07 - Economia aziendale  
Dipartimento di Economia, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti – Pescara
- 11/2019 – 01/2023  
DOTTORANDA DI RICERCA  
Dottorato di ricerca *Business, Institutions and Markets* (XXXV ciclo)  
Settore Scientifico-Disciplinare SSD SECS P/07 - Economia aziendale  
Tema di ricerca “Prospettive di *Behavioral Management Accounting* e pratiche di *participative budgeting* nelle aziende sanitarie pubbliche: evidenze dal contesto italiano”  
Scuola Superiore “G. d’Annunzio”, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara
- 09/2022-12/2022  
PHD VISITING RESEARCHER  
Dottorato di ricerca *Health Systems and Service Research*  
Settore Scientifico-Disciplinare SSD SECS P/07 - Economia aziendale  
Tema di ricerca “Il ruolo delle informazioni budgetarie nei processi di *accountability* finanziaria dei medici-*manager*”  
ALTEMS (Alta Scuola di Economia e *Management* dei Servizi Sanitari),  
Università Cattolica del Sacro Cuore - Roma
- 01/2020 – 09/2020  
ASSEGNISTA PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA’ DI TUTORATO, DIDATTICO - INTEGRATIVE, PROPEDEUTICHE E DI RECUPERO nelle discipline Programmazione & Controllo e *Cost Management* a favore degli studenti dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale in Economia Aziendale  
Scuola delle Scienze Economiche, Aziendali, Giuridiche e Sociologiche,  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti –Pescara
- 03/2019 – 08/2019  
BORSISTA PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA’ DI RICERCA dal titolo “Le informazioni di costo a supporto delle scelte di *make or buy* nelle aziende sanitarie pubbliche”  
Settore Scientifico-Disciplinare SSD SECS P/07 - Economia aziendale  
Dipartimento di Economia, Università degli Studi “G. d’Annunzio”

Chieti – Pescara

10/2014 – 02/2018

STAGISTA presso  
Premiata Alimentaria Paolini  
Piazza degli Eroi Canadesi (già Piazza Plebiscito), 6 – 66026 Ortona (Chieti)

Assistenza alla contabilità di cassa, gestione della documentazione contabile generale, fiscale e tributaria, gestione dei contatti con i fornitori, relazione con la clientela

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

06/2023 DOTTORATO DI RICERCA *Business, Institutions and Markets*  
Tesi dal titolo “*Behavioral Management Accounting e pratiche di participative budgeting nelle aziende sanitarie pubbliche: evidenze dal contesto italiano*” Settore Scientifico-Disciplinare SSD SECS P/07 – Economia aziendale  
Scuola Superiore “G. d’Annunzio”, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara

Giudizio finale: Ottimo

06/2023 ABILITAZIONE ALL’INSEGNAMENTO NELLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO PER LA CLASSE DI CONCORSO A045 – SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI

07/2019 24 CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI (CFU) RELATIVI ALLE COMPETENZE DI BASE NELLE DISCIPLINE ANTROPO-PSICO-PEDAGOGICHE E NELLE METODOLOGIE E TECNOLOGIE DIDATTICHE (ai sensi dell’art. 5 del D. Lgs. 59/2017 e del D. M.616/2017)  
Università Telematica Pegaso

06/2019 CORSO DI PERFEZIONAMENTO La didattica del diritto e dell’economia nel processo di integrazione europea (*Let’s teach the European Union*)  
Tesi dal titolo “*Teaching the European Union*”  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti – Pescara

04/2018 LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA AZIENDALE (LM 77)  
Tesi dal titolo “*La disclosure sui Sistemi di Controllo Interno nella prospettiva dello Stakeholder Management: una verifica sulla performance delle società calcistiche europee*”  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti – Pescara

Voto finale: 110/110 E LODE

LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE  
Tesi dal titolo “*I componenti straordinari di reddito e il bilancio*”

03/2015 aziendale: il caso delle società di calcio”  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti – Pescara

Voto finale: 107/110

07/2010 DIPLOMA DI MATURITA’ CLASSICA  
Liceo classico “G.B. Vico” Ortona - Chieti

Voto finale: 79/100

## COMPETENZE PERSONALI

**Lingua madre** Italiano

Lingua straniera	AUTOVALUTAZIONE				
	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
<b>Inglese</b>	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

La conoscenza della lingua inglese è certificata dall’attestato di partecipazione al corso di lingua inglese di livello B2, della durata di 30 ore, organizzato dalla Scuola Superiore “G. d’Annunzio” dall’8 al 28 luglio 2020, nell’ambito del Dottorato di ricerca

### Capacità e competenze comunicative

Facilità nei rapporti interpersonali sia con i colleghi che con le realtà esterne all’ambito lavorativo  
Capacità di instaurare rapporti collaborativi, attitudine al lavoro di gruppo  
Capacità di sintesi

### Capacità e competenze organizzative e gestionali

Buone doti organizzative, di analisi e pianificazione del lavoro  
Flessibilità e dinamismo operativo  
Capacità critica  
Propensione al *problem solving*

### Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Conoscenza e ottima capacità di utilizzo degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in particolare Word, Excel, Power Point, Internet Explorer, Mozilla Firefox, Google Chrome, Windows Vista/XP/7/10, Safari

Conoscenza e buona capacità di utilizzo dei software di elaborazione statistica R e RStudio, SPSS e GeoDa

**Altre competenze** Spirito di sacrificio, dedizione e precisione nel conseguimento degli obiettivi nel rispetto dei tempi previsti e nel migliore dei modi

**Patente di guida** B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Pubblicazioni

Paolini, M., Raucci, D., Di Vincenzo, F. (2023). *Feedback budgetario e autoefficacia nel ruolo di budget holders dei medici-manager*. Accettato per la pubblicazione in Rivista Trimestrale di Scienze dell'Amministrazione, 2/2024, Franco Angeli.

Paolini, M., Morandi, F., Di Vincenzo, F., Raucci, D. (2023). *Analysing the mediating effect of perceived organisational support on budgetary feedback and role satisfaction: evidence from healthcare*. In Buttigieg S. C. et al. (eds.), *Prospettive in Organizzazione #22 Special Issue EHMA 2023 Abstract Book* (pp. 310-310), European Health Management Association

Paolini, M., Raucci, D., Morandi, F., Di Vincenzo, F. (2023). *Analyzing the mediating effect of perceived organizational support on feedback and role satisfaction: evidence from healthcare*. In EURAM 2023 Conference Proceedings, *Transforming Business for Good*, (pp. 1-20), ISSN: 2466-7498, ISBN: 978-2-9602195-5-5

Raucci, D., & Paolini, M. (2022). *Openness in Communication and Budgetary Information in the Participative Budgeting Research. The Case Of Italian Public Healthcare Organizations*. Capitolo nel libro: Za S. et al. (eds.), *Sustainable Digital Transformation: Paving the Way Towards Smart Organizations and Societies*, (pp. 95-115), Springer International Publishing. ISBN: 978-3-031-15769-1, doi.org/10.1007/978-3-031-15770-7\_7. (Pubblicazione indicizzata su SCOPUS)

Raucci, D., & Paolini, M. (2022). Informazioni budgetarie e prospettive di *Behavioral Management Accounting* nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. *Management Control*, 2, 2022, pp. 117-139, Franco Angeli. ISSN 2239-4397, Doi: 10.3280/MACO2022-0022006. (Rivista presente negli Elenchi delle riviste scientifiche dell'ASN/ANVUR e dell'AIDEA)

Raucci, D., & Paolini, M. (2021). Soddisfazione lavorativa e *work engagement* nelle *budgeting practices* delle aziende sanitarie pubbliche: una verifica empirica. *Management Control*, 1, 2021, pp. 13-32, Franco Angeli.

**Congressi nazionali e internazionali**

- 13-14 ottobre 2023 Relatrice del contributo (con D. Raucci, F. Di Vincenzo) *Beyond the technical use of management control systems: the value of public employees' perceptions of interactional fairness*, presentato alla conferenza internazionale XX ItAIS Conference (Italian Association for Information Systems) "*Business and people ecosystems in the digital society*", presso Università degli Studi di Torino.
- 5-6 ottobre 2023 Relatrice (con D. Raucci) del contributo *Sistemi di Performance Management e Public Service Motivation. Il ruolo abilitante delle percezioni di giustizia procedurale*, presentato al XL Convegno Nazionale AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) 2023, *L'aziendalismo crea valore! Il ruolo dell'accademia nelle sfide della società*, presso Università degli Studi di Salerno.
- 21 giugno 2023 Partecipazione al *Workshop* "Equità e inclusione: nuove sfide sociali e aziendali", del Gruppo di Studio SIDREA "Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, *governance* e revisione aziendale – EIREA", presso Università degli Studi Internazionali di Roma.
- 14-16 giugno 2023 *Session Chair* della sessione *Support, Wellbeing & Performance (Organisational Behaviour and Human Resource Management)* della conferenza internazionale: EURAM (European Academy of Management) 2023 Annual Conference, presso Trinity Business School, Dublino, Irlanda.
- 14-16 giugno 2023 Relatrice del contributo (con D. Raucci, F. Morandi, F. Di Vincenzo) *Analyzing the mediating effect of perceived organizational support on feedback and role satisfaction: evidence from healthcare*, presentato alla conferenza internazionale: EURAM (European Academy of Management) 2023 Annual Conference, presso Trinity Business School, Dublino, Irlanda.
- 5-7 giugno 2023 Relatrice del contributo (con D. Raucci, F. Morandi, F. Di Vincenzo) *Analyzing the mediating effect of perceived organizational support on budgetary feedback and role satisfaction: evidence from healthcare*, presentato alla conferenza internazionale: EHMA (European Health Management Association) 2023 Annual Conference, presso Università Cattolica del Sacro Cuore – Altems, Roma.
- 24-26 maggio 2023 Relatrice (con D. Raucci) del contributo *Legislation-driven innovations in the School Accountability tools: evidence from the Italian context*, presentato al congresso internazionale: EAA Congress (European Accounting Association) presso Aalto University, Helsinki-Espoo, Finland.
- 20-21 ottobre 2022 Relatrice (con D. Raucci) del contributo *La rendicontazione sociale delle istituzioni scolastiche pubbliche nei processi di accountability previsti dal sistema nazionale di valutazione. Un'analisi empirica*, presentato al: Convegno Nazionale SIDREA (Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia

Aziendale) 2022 – *Workshop* Rivista *Management Control* “Digitalizzazione e tecnologie intelligenti per il governo delle aziende. Il contributo dell’economia aziendale al sistema Paese”, presso la Scuola IMT Alti Studi di Lucca.

- 14-15 ottobre 2022 Relatrice del contributo (con D. Raucci), *Participative budgeting effects on doctor-managers’ well-being*, presentato alla conferenza internazionale: ItAIS Conference (Italian Association for Information Systems) “*Acting in the digital society: moving towards a sustainable future*”, presso l’Università Magna Grecia di Catanzaro.
- 15-17 giugno 2022 Relatrice del contributo (con D. Raucci) *The influence of doctor-managers’ perceptions of fairness in a participative budgeting setting*, presentato alla conferenza internazionale: EURAM Conference (European Academy of Management) “*Leading digital transformation*”, presso Zhaw School of Management and Law, Winterthur/Zurigo, Svizzera.
- 26-27 novembre 2021 Relatrice (con D. Raucci) del contributo Informazioni budgetarie e prospettive di *Behavioral Management Accounting* nelle aziende sanitarie pubbliche italiane, presentato al *workshop* nazionale: *Workshop* Rivista *Management Control* “Gestione integrata dei dati: nuove prospettive per il governo e il controllo aziendale”, presso l’Università di Macerata.
- 15-16 ottobre 2021 Relatrice del contributo (con D. Raucci) *Openness in communication and budgetary information in the participative budgeting research. The case of Italian Public Healthcare Organizations*, presentato alla conferenza internazionale: ItAIS Conference (Italian Association for Information Systems) “*Digital resilience and sustainability: people, organizations and society*”, presso l’Università degli Studi di Trento.
- 26-28 maggio 2021 Relatrice (con D. Raucci) del contributo *Unleashing the potential of budgeting practices in Public Healthcare Organizations. The drivers of psychology-based budgeting research*, presentato al congresso internazionale: EAA Congress (European Accounting Association) “*Embracing change*”, virtual congress Bruxelles, Belgio.
- 20-27 novembre 2020 Relatrice (con D. Raucci) del contributo Soddisfazione lavorativa e *work engagement* nelle *budgeting practices* delle aziende sanitarie pubbliche. Una verifica empirica, presentato al: Convegno Nazionale SIDREA (Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale), “Dalla crisi allo sviluppo sostenibile: principi e soluzioni nella prospettiva economico-aziendale”, virtual meeting, Università degli Studi di Bari.

### Progetti di ricerca

Membro del Progetto di ricerca 2022 - Dipartimento di Economia, Università degli Studi "G. d'Annunzio", Chieti-Pescara - finanziato con fondi di Ateneo “L’ambiguità di ruolo dei medici-*manager* nelle aziende sanitarie pubbliche e le prospettive di ricerca di *psychology-based*”

*budgeting*”

Membro del Progetto di ricerca 2021 - Dipartimento di Economia, Università degli Studi "G. d'Annunzio", Chieti-Pescara - finanziato con fondi di Ateneo “Informazioni budgetarie e prospettive di *participative budgeting* nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane”

Membro del Progetto di ricerca 2020 - Dipartimento di Economia, Università degli Studi "G. d'Annunzio", Chieti-Pescara - finanziato con fondi di Ateneo “Prospettive di *Behavioral Management Accounting* nelle aziende sanitarie pubbliche italiane”

Membro del Progetto di ricerca 2019 - Dipartimento di Economia, Università degli Studi "G. d'Annunzio", Chieti-Pescara - finanziato con fondi di Ateneo “Trasparenza *web-based* e processi di *accountability* nelle aziende pubbliche. Il caso delle istituzioni scolastiche italiane”

### Comunità scientifiche di appartenenza

- 04/2023 – oggi Membro del Gruppo di Studio SIDREA “Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile (Co.Val.E.S.)”
- 04/2023 – oggi Membro del Gruppo di Studio SIDREA “Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, *governance* e revisione aziendale (EIREA)”
- 04/2023 – oggi Socia corrispondente SIDREA, Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e Economia Aziendale
- 04/2022 – oggi Membro EURAM, *European Academy of Management*
- 08/2021 – oggi Membro ItAIS, *Italian Association for Information Systems*
- 12/2020 – oggi Membro EIASM, *European Institute for Advanced Studies in Management*
- 12/2020 – oggi Membro EAA, *European Accounting Association*

### Corsi di formazione

- 05/2020 Corso di Formazione dei Lavoratori (Generale) – Settore P.85.42 in ottemperanza al D. Lgs. 81/08 e s.m.i. con riferimento all’art. 37 e all’accordo Stato-Regioni del 21/12/2011  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara

### Altri corsi ed esperienze formative

- 5-9 settembre 2022 Partecipazione alla *Summer school* Modelli di equazioni strutturali – Corso base, Università della Calabria – Dipartimento di scienze

aziendali e giuridiche

- 25-29 luglio 2022 Partecipazione alla *Summer school* Analisi multivariata per la ricerca sociale, Università della Calabria – Dipartimento di scienze aziendali e giuridiche
- 14 settembre 2021 Partecipazione al Seminario dottorale *Doing research with social Network analysis: tools, theories and applications*, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara – Dipartimento di Economia
- 28 gennaio 2021-12 febbraio 2021 Partecipazione al Corso dottorale *Spatial data analysis for economic data*, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara – Dipartimento di Economia
- 9 dicembre 2020-2 ottobre 2021 Partecipazione al Corso dottorale Metodologie di ricerca in economia aziendale, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara – Dipartimento di Economia
- 5 dicembre 2019-20 aprile 2020 Partecipazione al Corso dottorale Strategie, metodi e strumenti per la ricerca, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara – Dipartimento di Economia

### Altre esperienze professionali

- 05/2023-07/2023 Membro del Comitato Organizzatore del *Workshop* “La reportistica di sostenibilità nelle Università. Situazione attuale e prospettive future”, Pescara 7 luglio 2023
- 06/2021- oggi *Paper Reviewer* per Conferenze nazionali ed internazionali (Italian Association for Information Systems -ItAIS-, European Academy of Management -EURAM-, Academy of Management -AOM-) e per Riviste scientifiche internazionali (Journal of Creativity, Innovation and Management)
- 03/2019- oggi Collaborazione alle attività didattiche degli insegnamenti di Programmazione & Controllo e *Cost Management* dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale di Economia Aziendale della Scuola delle Scienze Economiche Aziendali Giuridiche e Sociologiche, Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara
- 12/2022 Lezioni sul tema “*Behavioral Management Accounting*: la dimensione cognitiva, motivazionale e comportamentale nei sistemi di controllo di gestione” nell’ambito degli insegnamenti di Programmazione & Controllo e *Cost Management* dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale di Economia Aziendale della Scuola delle Scienze Economiche Aziendali Giuridiche e Sociologiche  
Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara

### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente *Curriculum vitae* ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196.

La sottoscritta, a conoscenza di quanto prescritto dagli art. 46, 47 e 76 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato DPR n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità dichiara che tutte le informazioni contenute nel proprio *curriculum vitae* sono veritiere.

Ortona, 20 novembre 2023

